



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**  
**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN**  
**BUCUREȘTI**

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, O.P. 22 România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
Web: www.ase.ro. E-mail: rectorat@ase.ro

**RAPORT DE AUTOEVALUARE**  
**ȘCOALA DOCTORALĂ MANAGEMENT**

Date prezentate Departamentului de Acreditare Evaluare din ARACIS de către:

Instituția de învățământ superior: **Academia de Studii Economice din București**

Programul de studii universitare evaluat la vizită: DOCTORAT

Școala doctorală: **MANAGEMENT**

Domeniul de studii universitare de doctorat: MANAGEMENT

Numărul de programe de studii de doctorat existente în domeniul evaluat: 1

Nr. credite: **180 ECTS**

Tipul evaluării: **evaluare periodică**

Datele cuprinse în prezentul Raport sunt complete, corecte și conforme cu principiile eticii universitare.

Persoană de contact: Director Școala doctorală Prof. Univ. Dr. Carmen Nadia Ciocoiu

Responsabilul pentru Școala doctorală Management: Prof. Univ. Dr. Carmen Nadia Ciocoiu

e-mail: nadia.ciocoiu@man.ase.ro

Rector,

**Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR**

Director CSUD,

**Prof. univ. dr. Mihai ROMAN**

Decan Facultatea de Management

**Prof. univ. dr. Ion POPA**

București, 2019

## CUPRINS

<b>PARTEA I. PREZENTAREA GENERALĂ A IOSUD ȘI A ȘCOLII DOCTORALE MANAGEMENT</b>	<b>5</b>
1.1. Scurt istoric IOSUD	5
1.2. Evoluția	6
1.3. Misiunea și obiectivele IOSUD	6
1.4. Nivelul de certificare a calității IOSUD	7
1.5. Managementul IOSUD	7
1.6. Resurse IOSUD	9
1.7. Asigurarea calității	10
1.8. Prezentarea Școlii doctorale Management	12
<b>PARTEA a II-a. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>	<b>14</b>
<b>Domeniul A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ</b>	<b>14</b>
A.1. – Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare	14
<i>A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat</i>	14
<i>A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat.</i>	17
A.2. – Infrastructura de cercetare	18
<i>A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.</i>	18
A.3. – Calitatea resursei umane	19
<i>A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există personal calificat cu experiența necesară pentru derularea programului de studii doctorale.</i>	19
<b>Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ</b>	<b>19</b>
B.1 – Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere	19
<i>B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială</i>	19
B.2 – Conținutul programelor de studii universitare de doctorat	19
<i>B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință</i>	19
B.3 – Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora	20
<i>B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii</i>	20
B.4 – Calitatea tezelor de doctorat finalizate	20
<i>B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate</i>	20

<b>Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII</b>	<b>21</b>
C.1 – Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității	21
<i>C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante</i>	21
C.2 – Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare	21
<i>C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.</i>	21
<i>C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale</i>	22
C.3 – Gradul de internaționalizare	23
<i>C.3.1. Există o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale</i>	23
<b>LEGENDA ANEXELOR LA RAPORTUL DE AUTOEVALUARE</b>	<b>25</b>

## OPIS TABELE:

Tabelul 1. Evidență statistică	6
Tabelul 2. Structura domeniilor de doctorat pe programe de studii de doctorat	7
Tabelul 3. Suprafața desfășurată totală a spațiilor de învățământ	9
Tabelul 4. Poziția ASE în clasamentele internaționale	11
Tabelul 5. Numărul de studenți înmatriculați și teze susținute în perioada 2013-2018	14
Tabelul 6. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat	14
Tabelul 7. Metodologii de desfășurare a alegerilor la nivelul CSUD și școli doctorale	15
Tabelul 8. Metodologii privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat	16
Tabelul 9. Adrese de afișare a informațiilor de interes public	22

### Abrevieri

Abrevierea	Termenul abreviat
<b>ARACIS</b>	<b>Agencia Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior</b>
<b>ASE</b>	<b>Academia de Studii Economice din București</b>
<b>CCOC</b>	<b>Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră</b>
CNATDCU	Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare
<b>CSUD</b>	<b>Consiliul de Studii Universitare de Doctorat</b>
ERASMUS	Mobilități studentești în comunitatea europeană
FAO	Organizația Națiunilor Unite pentru Alimentație și Agricultură
<b>DTIC</b>	<b>Direcția Tehnologia Informației și Comunicații</b>
<b>IOSUD</b>	<b>Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat</b>
<b>ISCED</b>	<b>Standardul Internațional de Clasificare a Educației</b>
<b>DMCI</b>	<b>Direcția Managementul Cercetării și Inovării</b>
MEN	Ministerul Educației Naționale
MENCȘ	Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice
OMENCȘ	Ordin al Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice
<b>SDMAN</b>	<b>Școala doctorală Management</b>

### 1.1.Scurt istoric IOSUD

ASE a fost înființată ca instituție de învățământ superior sub denumirea de *Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale*, în baza legii promulgate prin „Decretul Regal nr. 2.978 din 6 aprilie 1913, publicat în Monitorul Oficial al României din 13 aprilie 1913” - D-01.

ASE este o universitate de cercetare avansată și educație care prestează servicii educaționale, de cercetare științifică și alte servicii bazate pe știință, care dezvoltă programe de masterat, doctorat și postdoctorat și accesează fonduri din programele naționale și europene.

Începând cu anul 1921 universității i s-a acordat dreptul de atribuire a titlului academic de „doctor în științe economice”, elaborându-se în acest scop, în anul 1923, „Regulamentul pentru obținerea doctoratului la A.I.S.C.I.”. Ca urmare, cursurile au fost structurate în cursuri pentru licență și cursuri pentru doctorat, cu durata de cel mult un an. Corpul didactic al A.I.S.C.I. era format din: profesori titulari, profesori agreați, conferențieri și personal didactic ajutător (șefi de lucrări-lectori și asistenți). Începând cu anul 1995 Consiliului National de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare – CNADCU (vezi <http://www.cnatdcu.ro/>) acreditează universitățile pentru a conduce doctorate în anumite ramuri și specializări de știință.

În anul 1997 ASE a fost acreditată ca Instituție Organizatoare de Doctorat (IOD), prin Ordin al Ministrului Educației Naționale, pentru 8 programe de doctorat, în domeniile fundamentale *Științe economice* și *Drept*: Cibernetică și statistică economică, Contabilitate, Economie, Finanțe, Management, Marketing, Relații economice internaționale, Drept.

În anul 2011, ASE este reacreditată ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat - IOSUD pentru 10 programe de doctorat, în domeniile fundamentale *Științe economice și administrarea afacerilor* și *Științe juridice*: Administrarea afacerilor, Cibernetică și statistică, Contabilitate, Economie, Economie și afaceri internaționale, Finanțe, Informatică economică, Management, Marketing, Drept.

În prezent, cele 10 programe de doctorat sunt gestionate de 11 școli doctorale organizate la nivelul facultăților din cadrul universității. Activitatea de doctorat din cadrul școlilor doctorale este coordonată de către Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat - CSUD (vezi <http://doctorat.ase.ro>). Studiile universitare de doctorat se desfășoară la forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă, în limba română sau într-o limbă de circulație internațională (engleză, germană, franceză).

Școlile doctorale se remarcă printr-o ofertă de teme de cercetare doctorală diversificată și dinamică, definite pe baza obiectivelor proiectului de cercetare al fiecăruia dintre studenții – doctoranzi din România, dar și din alte țări (Germania, SUA, Marea Britanie, Irak, Iran, Turcia, Tunisia, Azerbaidjan, Israel etc.), în conexiune cu cele mai recente abordări în domeniu și cu exigențele generate de evoluția economiei globale.

Începând cu anul universitar 2005-2006, ASE organizează procesul de învățământ pe ciclurile europene de studii, respectiv: studii universitare de licență, masterat și doctorat.

Potrivit reglementărilor în vigoare, ASE este unitate de învățământ organizatoare de studii doctorale în două ramuri de știință: *Științe economice* și *Științe juridice*, cu diferite specializări.

**Studiile universitare de doctorat (ISCED 8)** constituie ciclul al III-lea de studii universitare, centrat pe învățarea prin cercetare, a cărui finalitate constă în dezvoltarea resursei umane competente în realizarea cercetării științifice, capabile de inserția pe piața muncii înalt

calificate. Doctoratul are două componente: Program de pregătire bazat pe studii universitare avansate și Program individual de cercetare științifică - D-02.

ASE organizează doctoratul în două domenii fundamentale: *Științe economice* și *Științe juridice*. Acestea includ zece domenii de doctorat, după cum urmează: *Științe economice* - Administrarea afacerilor, Cibernetică și Statistică, Contabilitate, Economie, Economie și Afaceri Internaționale, Finanțe, Informatică Economică, Management, Marketing și *Științe juridice* - Drept – <http://www.doctorat.ase.ro/>. IOSUD – ASE promovează interdisciplinaritatea în cadrul studiilor universitare de doctorat. Studiile universitare de doctorat permit dobândirea unei pregătiri de nivelul 8 din Cadrul European al Calificărilor și din Cadrul Național al Calificărilor - D-03.

## 1.2. Evoluția

Evidența statistică a modului în care s-a desfășurat concursul de admitere pentru studii universitare de doctorat în ultimii 5 ani de către ASE și numărul studenților înmatriculați în anul I este prezentată în Tabelul 1.

**Tabelul 1. Evidența statistică**

An universitar	Nr. locuri scoase la concursul de admitere		Nr.candidați înscriși la concursul de admitere	Nr. studenți înmatriculați în anul I		Nr. studenți străini înmatriculați		Nr. studenți în cotutelă
	Buget	Taxă		Buget	Taxă (români)	Bursieri ai statului român	Taxă (UE, non-UE)	
2013-2014	110	252	254	110	79	3	9	5-în stagiou
2014-2015	110	242	251	110	89	4	9	1-în stagiou
2015-2016	110	281	243	110	57	3	42	1-în stagiou
2016-2017	110	281	204	110	52	4	14	1-în stagiou
2017-2018	110	156	216	110	55	3	24	2-în stagiou
2018-2019	110	249	210	110	49	1	22	2-în stagiou

Sursa: [Raportul de autoevaluare al IOSUD-ASE – Anexa IOSUD 01](#)

## 1.3. Misiunea și obiectivele IOSUD

Misiunea și obiectivele ASE au fost făcute publice pe site-ul [www.ase.ro](http://www.ase.ro) în concordanță cu un set de valori de referință: profesionalism, vocație, integritate, dedicare, responsabilitate socială și loialitate - Anexa IOSUD-02. ASE este organizată și funcționează pe baza principiilor de autonomie universitară, libertate academică, centrarea educației pe student, prețuirea statutului de educator, răspundere publică și responsabilitate socială, asigurarea calității, respectarea echității.

*Misiunea ASE* este una de cercetare avansată și educație și răspunde cerințelor societale prin: programe de studii de înaltă calitate pe toate ciclurile și în toate formele pregătirii universitare și postuniversitare; generarea de cunoaștere avansată; sprijinirea dezvoltării și afirmării celor mai performanți studenți și cercetători în domeniul științelor economice și administrative, precum și în alte subdomenii ale științelor sociale și umaniste.

În vederea integrării în spațiul comun european și internațional al învățământului și cercetării, ASE prin strategiile asumate și-a stabilit *obiective strategice tactice și operaționale*, precum și *măsuri, programe și resurse financiare necesare îndeplinirii*.

#### 1.4. Nivelul de certificare a calității IOSUD

ASE a fost evaluată extern de către ARACIS și a obținut calificativul *grad de încredere ridicat*, conform certificatului primit (anii 2008, 2013, 2018) - D-04.

În anul universitar 2017-2018 au fost evaluate extern de către ARACIS 25 programe de studii universitare de licență, dintre care: 24 pentru evaluare periodică și 1 pentru autorizare provizorie, iar la 8 dintre acestea s-a mărit capacitatea de școlarizare.

În ASE au existat un număr de 116 programe de masterat, în cadrul celor 11 domenii. În mai 2018 a fost declanșată procedura de evaluare externă de către ARACIS a domeniilor de masterat.

**Tabelul 2. Structura domeniilor de doctorat pe programe de studii de doctorat**

Nr.crt.	Domeniul de doctorat	Școala doctorală	Facultatea
1.	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	1. BT 2. FABIZ
2.	Cibernetică și statistică	Cibernetică și statistică economică	CSIE
3.	Contabilitate	Contabilitate	CIG
4.	Drept	Drept	CIG
5.	Economie	Economie I	ETA
6.	Economie	Economie II	EAM
7.	Economie și afaceri internaționale	Economie și afaceri internaționale	REI
8.	Finanțe	Finanțe	FABBV
9.	Informatică economică	Informatică economică	CSIE
10.	Management	Management	MAN
11.	Marketing	Marketing	MK

**Sursa:** Raportul de autoevaluare al IOSUD-ASE – Anexa IOSUD 01

#### 1.5. Managementul IOSUD

Structurile universitare de conducere din ASE, conform *Cartei ASE* aprobată de MENCȘ cu nr. de înregistrare 163 GP/12.04.2016, sunt: Senatul universitar, Consiliul de Administrație, consiliile facultăților, Consiliul pentru studii universitare de doctorat și consiliile departamentelor.

Senatul ASE este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul universității, reprezintă comunitatea universitară și își desfășoară activitatea conform legislației în vigoare, Cartei universitare și propriilor reglementări interne – Anexa IOSUD-03.

Consiliul de Administrație asigură conducerea operativă și aplică deciziile Senatului universitar fiind compus din: rector, prorectori care coordonează diferite domenii de activitate,

directorul CSUD, decani, director general administrativ și reprezentantul studenților – Anexele IOSUD-04 și IOSUD-05.

Rectorul, confirmat prin OMENCȘ – Anexa IOSUD-06, asigură managementul și conducerea executivă în baza criteriilor și indicatorilor de performanță managerială asumați și a *Contractului de management* încheiat cu Senatul ASE reprezentat de președintele Senatului privind executarea funcției de management –Anexa IOSUD-07.

În cadrul facultăților, conducerea operativă este asigurată de decan, prodecani și directori de departamente – Anexa IOSUD-08.

Structurile academice, competențele decizionale și modul de alegere a organismelor de conducere la nivelul ASE sunt descrise în *Carta ASE* – Anexa IOSUD-09, *Regulamentul intern* – Anexa IOSUD-10 și *Regulamentul de organizare și funcționare* – Anexa IOSUD-11. Mecanismul de alegere a reprezentanților studenților în consilii, senat și alte structuri este clar descris în *Cartă* și *Regulamentul privind reprezentarea și activitatea socială a studenților* – Anexa IOSUD-12. Mecanismul de alegere este democratic și transparent, nediscriminatoriu și nu limitează dreptul studenților de a reprezenta și de a fi reprezentați. Studenții sunt membri cu drepturi depline ai comunității universitare, fiind parteneri în managementul ASE, inclusiv în procesul de asigurare a calității.

ASE dispune de *Strategia Academiei de Studii Economice din București 2014-2020*, care este ancorată în evoluția și contextul învățământului economic superior național și european, fiind cunoscută de toți membrii comunității universitare. Aceasta este aplicată conform unor practici și mecanisme de urmărire riguroasă, fiind analizată în cadrul rapoartelor de activitate anuale, făcute publice, *Planul strategic de dezvoltare internațională 2015-2020* – Anexa IOSUD-13 și *Strategia de internaționalizare a Academiei de Studii Economice din București 2016-2027* – Anexa IOSUD-14.

*Programul operațional* anual – Anexa IOSUD-15, prevede principalii indicatori de performanță propuși și este făcut public după aprobarea de către Senatul ASE.

ASE are în vedere continuitatea misiunii și politicilor sale curente și viitoare prin implicarea partenerilor săi din domeniul economic și social, în context național și internațional, inclusiv prin urmărirea evoluției în carieră a propriilor absolvenți.

ASE dispune de o administrație care respectă reglementările legale în vigoare, reflectată în *Structura tehnico-administrativă* – anexa nr. 2 la *Regulamentul de organizare și funcționare* al ASE care este eficace în privința organizării, numărului și calificării personalului și funcționează riguros prin serviciile oferite comunității universitare.

Direcția Economică elaborează *Lista obiectivelor de investiții cu finanțare de la bugetul de stat* –Anexele IOSUD-16 și IOSUD-17, *Bugetul de venituri și cheltuieli* – Anexele IOSUD-18 și IOSUD-19, iar la sfârșitul anului *Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț* – Anexa IOSUD-20. Toate proiectele și rapoartele sunt discutate și aprobate în Senatul ASE.

Sistemul de conducere are acces la sisteme informaționale și de comunicare de tip Internet, videoconferință cu circuit închis care implică membrii comunității universitare, inclusiv studenții, și răspund intereselor publice.

ASE are mecanisme de control și de dezvoltare continuă a performanțelor administrației, reprezentate de Biroul Audit Intern și Biroul Corpul de Control.

Nivelul de informatizare al proceselor administrative din ASE este compatibil cu cel din spațiul european al învățământului superior fiind supuse permanent modernizării și actualizării - Anexa IOSUD-21.



## 1.6. Resurse IOSUD

Baza materială a ASE corespunde specificului său și se află la standarde care asigură desfășurarea unui proces de învățământ de calitate – Anexele IOSUD-22, IOSUD-23, IOSUD-24 și IOSUD-25, iar capacitatea spațiilor de învățământ (săli de curs - amfiteatre, săli de seminar, laboratoare) utilizate în cadrul ASE este în conformitate cu normativele în vigoare – Anexele IOSUD-26 și IOSUD-27. Sălile de predare, laboratoarele didactice, centrele de cercetare, căminele și spațiile sportive funcționează în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare în vigoare. În cadrul ASE există 286 de săli care asigură desfășurarea proceselor didactice și de cercetare în condiții optime.

**Tabelul 3. Suprafața desfășurată totală a spațiilor de învățământ**

Nr crt	Destinația	Număr săli	Suprafața -mp-
1	Săli de curs	72	8.506,93
2	Săli de seminar	85	3.482,13
3	Laboratoare	89	4.494,56
4	Săli de bibliotecă	32	2.496,88
5	Săli de sport	8	1.674,40
	TOTAL	286	20.654,90

Sursa: Direcția Tehnică-Investiții – Anexa IOSUD-22

Activitatea didactică și de cercetare se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare - dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).

Pentru cazarea studenților și a personalului propriu, ASE dispune de 16 cămine, cu o capacitate totală de 5.586 locuri de cazare, dintre care 5.058 locuri pentru studenți și 528 locuri ocupate de cadre didactice și personal administrativ – Anexa IOSUD-28. Locurile în căminele studențești au fost repartizate fiecărei facultăți în funcție de ponderea studenților de la învățământul finanțat de la buget cu domiciliul stabil în provincie, de la programele cu frecvență (licență și masterat), în numărul total al studenților din provincie. Cazarea studenților în cămine se face în limita locurilor disponibile ținând cont de performanța profesională și de situația socială. Pentru studenții doctoranzi ASE asigură locuri de cazare în Căminul Occidentului, dat în funcțiune în 2017, cu condiții foarte bune de cazare (maxim 2 studenți într-o cameră).

Toate spațiile din ASE inclusiv cele de servire a mesei și pentru alte activități extracurriculare studențești – consiliere și orientare în carieră, cabinete medicale, sunt disponibile și persoanelor cu dizabilități și îndeplinesc normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

Cazarea studenților se realizează în baza *Metodologiei privind cazarea studenților în căminele ASE* – Anexa IOSUD-29 și *Metodologiei privind cazarea studenților în căminele pe perioada vacanței de vară a anului universitar 2017-2018* - Anexa IOSUD-30. Cazarea cadrelor didactice și personalului tehnico-administrativ se face conform *Metodologiei privind cazarea cadrelor didactice și angajaților ASE și a personalului repartizat de Secretariatul General al MEN* – Anexa IOSUD-31.

ASE dispune de spații special amenajate destinate preparării și servirii mesei pentru studenți și cadre didactice, în cantina *Moxa* și cantina restaurant *Cihoschi*. Cantina studenților ASE, situată în complexul *Moxa*, este o construcție modernă, care dispune de o serie de instalații automate și o capacitate maximă de servire, în condiții igienice deosebite, de 250 de persoane pe serie - Anexa IOSUD-28.

ASE dispune de planuri de dezvoltare și de planuri de investiții realiste atât pentru spațiile de învățământ, cât și pentru cămine – Anexele IOSUD-16 și IOSUD-17.

Sălile de predare/seminarizare dispun de echipamente tehnice, corespunzător stadiului actual de dezvoltare a cunoașterii științifice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student (videoproiector, calculator, ecran proiecție, echipamente videoconferință, studio TV, flipchart) – Anexele IOSUD-24 și IOSUD-25. În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat.

Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EVIEWS, SAS/R) cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: EViews, Stata, etc).

Cercetarea se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific: sisteme multimedia, videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție etc.

ASE dispune de dotări pentru persoanele cu dizabilități, respectiv: rampă mobilă de acces, grup sanitar adaptat persoanelor cu dizabilități locomotorii, avizier pentru persoanele cu deficiențe de vedere, locuri speciale de parcare – Anexa IOSUD-32.

ASE dispune de un buget anual – Anexele IOSUD-18 și IOSUD-19 și de un buget estimat pe patru ani –Anexa IOSUD-33, precum și de politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară.

ASE funcționează ca instituție finanțată din fonduri alocate de la bugetul de stat, fonduri obținute din taxele de școlarizare și sumele percepute pentru prestații universitare și științifice, din dobânzi, donații, legate, sponsorizări și alte surse mobilizate conform legii, precum și contribuții ale altor ministere, împrumuturi sau ajutoare externe. Planificarea și definirea politicilor de investiții și de gestiune financiară au loc extrem de riguros, în condiții de eficiență economică și cu respectarea prevederilor legale în materie.

ASE dispune de personal administrativ de sprijin pentru studenți, respectiv secretariatele facultăților, personalul administrativ care răspunde de întreținerea și monitorizarea activităților din laboratoare, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Biroul Relații cu Publicul, Direcția Socială, Direcția Relații Internaționale, Direcția Relații cu Mediul Economico-Social, Direcția Tehnologia Informației și Comunicații, Secretariatul general.

CCOC desfășoară activități specifice de dezvoltare a abilităților studenților de genul "soft skills", astfel: activități de consiliere individuală și de grup, workshop-uri de dezvoltare personală cu tematici de interes (dezvoltarea inteligenței emoționale, gestionarea stresului, dezvoltarea competențelor socio-emoționale, managementul timpului, comunicare, construirea brandului personal etc.).

Procesele de recrutare și dezvoltare a personalului sunt corecte și transparente - Anexa IOSUD-34. Informațiile cu privire la programul de lucru al personalului administrativ sunt publice și afișate pe site sau aviziere.

## 1.7. Asigurarea calității

În condițiile legii, la nivel de ASE a fost creată *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității*, al cărei rol principal constă în promovarea, la nivelul întregii universități, a culturii calității. Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității de la nivelul ASE elaborează anual *Raportul de autoevaluare a asigurării calității academice din ASE*.

Comisii similare au fost organizate la nivelul fiecărei facultăți - Anexa IOSUD-35. Acestea întocmesc anual un raport de autoevaluare a fiecărui program de studii, pe care îl prezintă Consiliului Facultății și îl fac public prin publicare pe site-ul facultății.

În urma aprobării de către Senatul universitar, *Raportul de autoevaluare a asigurării calității academice din ASE* este publicat pe site-ul ASE <http://calitate.ase.ro/documente> și pus la dispoziția organismelor abilitate, în vederea evaluării externe a calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică ale universității. Pe baza acestui raport se elaborează propuneri de îmbunătățire. – Anexa CSUD-36

Activitatea Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității s-a materializat în următoarele activități:

- efectuarea de procese de benchmarking cu o serie de universități de prestigiu din țară și din străinătate;
- coordonarea elaborării procedurilor, metodologiilor și regulamentelor proprii în vederea completării legislației interne în vigoare;
- elaborarea *Raportului de autoevaluare a calității academice din ASE*, transmis la ARACIS și MEN - <http://calitate.ase.ro/documente>;
- creșterea calității corpului profesoral prin perfecționarea procesului de evaluare a performanțelor profesionale și prin coordonarea evaluării cadrelor didactice din ASE -Anexa IOSUD-37;
- identificarea proceselor și procedurarea acestora în conformitate cu metodologia asigurării calității educației prevăzută în Ordonanța de urgență privind asigurarea calității educației nr. 75/12.07.2005 cu completările și modificările ulterioare, aprobată prin Legea 87/2006;
- îmbunătățirea activității de monitorizare a procesului didactic la nivel de ASE;
- comunicarea consistentă, clară și coerentă cu publicul beneficiar;
- promovarea culturii calității în cadrul activității didactice și de cercetare științifică desfășurate în ASE.

O recunoaștere a calității programelor de studii o reprezintă poziția ocupată de ASE în clasamentele internaționale:

**Tabelul 4. Poziția ASE în clasamentele internaționale**

Tipul clasificării	Anul	Domeniul	Locul ocupat
Times Higher Education World University Rankings by Subject	2019	Științe sociale Administrarea afacerilor și economie	510-600 501+
Shanghai Academic Ranking of World Universities	2017	Științelor economice	151-200
QS World University Rankings	2017	Științelor economice	301-350
Emerging Europe & Central Asia	2018	Topul regional EECA	76

Sursa: Direcția Relații Internaționale

De asemenea, exemple în realizarea benchmarkingului internațional le reprezintă și programele cu dublă diplomă încheiate la toate nivelele de studii, dintre care enumerăm:

- la nivel de licență: Universitatea din Bedfordshire, Marea Britanie, Universitatea de Științe Aplicate din Bochum, Germania, Universitatea din Artois, Franța.
- la nivel de masterat: Universitatea din Amsterdam, Olanda, Universitatea din Strasbourg, Franța, Universitatea Roma 1 La Sapienza, Italia, BI Norwegian Business School Oslo, Norvegia
- la nivel de doctorat: cotutelă de teză cu Universitatea din Artois, Franța și dublă coordonare cu Universitatea din Reading, Marea Britanie, Universitatea Minho, Portugalia, Universitatea Roma Tre, Italia, Universitatea din Bordeaux, Franța.

În cadrul ASE există politici de asigurare a calității care sunt reglementate prin *Codul de asigurare a calității*, care a fost adoptat prin Hotărârea Senatului universitar numărul 119 din date de 29.10.2014, cu modificările ulterioare, fiind disponibil spre consultare pe pagina web a Senatului universitar (vezi <http://senat.ase.ro>) (Anexa IOSUD-38)

Codul de etică și deontologie profesională reglementează conduita membrilor comunității academice din Academia de Studii Economice și se regăsește la cap. XVI din Carta ASE (Anexa IOSUD-09).

## **1.8.Prezentarea Școlii doctorale Management**

Domeniul de studii universitare Management este gestionat de Școala doctorală Management (SDMAN)

### **Istoricul Școlii doctorale Management**

Istoria studiilor de doctorat în Management este legată de cea a Facultății Management și a Academiei de Studii Economice din București.

Începând cu anul 1990 se adoptă denumirea de Facultatea Management, având trei specializări: Management in industrie; Management in construcții, transporturi și telecomunicații; Economie generală. În acea perioadă doctoratul în cadrul facultății de Management se realiza în ramura Economie cu specializările: Management în industrie, construcții și transporturi; Economia și organizarea ergonomică a muncii; Managementul firmei; Managementul aprovizionării și desfacerii, Eficiența economică a investițiilor și a progresului tehnic.

În anul 1997 ASE a fost acreditată ca Instituție Organizatoare de Doctorat (IOSUD), prin Ordin al Ministrului Educației Naționale, pentru 7 programe de doctorat, în domeniile fundamentale Științe economice și Drept, printre care se numără și programul Management.

În anul 2011, ASE este reacreditată ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat - IOSUD pentru 10 programe de doctorat, în domeniile fundamentale Științe economice și Drept, incluzând și programul Management.

### **Viziune, misiune și obiective**

Strategia Școlii Doctorale Management (SDMAN) definește rolul său raportat la cercetarea științifică din cadrul Academiei de Studii Economice: “susținerea și stimularea cercetării științifice prin promovarea și informarea în sfera cercetării științifice, facilitarea cooperării între coordonatori și doctoranzi, furnizarea de support pentru participarea și obținerea de granturi de finanțare a activității științifice, precum și colaborarea cu universități, departamente, centre de cercetare la nivel național și internațional”.

Viziunea, misiunea și obiectivele SDMAN sunt conținute în *Strategia Școlii Doctorale Management 2019-2023 - Anexa SDMAN\_01*.

#### **Planuri de învățământ**

Program de pregătire bazat pe studii avansate se desfășoară pe baza unor planuri de învățământ și fișe de disciplină, care vizează dobândirea de competențe profesionale și transversale.

Planul de învățământ al SDMAN cuprinde 4 discipline aferente programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, respectiv: Etică și integritate academică – 8 pct. Credit; Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică - 8 pct. credit; Management și inovare pentru avantaj competitiv - 7 pct. credit; Formarea și dezvoltarea aptitudinilor de cercetare - 7 pct. credit; Ultimele două cursuri sunt susținute de conducători de doctorat din cadrul SDMAN.

#### **Promovarea eticii și deontologiei profesionale**

A.S.E. dispune de un Cod de etică și de un „Regulament al Comisiei de Etică și Deontologie Profesională a A.S.E.”, adoptat de către Senatul A.S.E., care se aplică la nivelul tuturor structurilor sale, prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice. Aplicarea regulamentului și analiza încălcării principiilor și valorilor apărute de acesta sunt monitorizate de Comisia de Etică și Deontologie Profesională a A.S.E. .

La rândul său, SDMAN a inclus în Regulamentul Școlii doctorale Management (Anexa SDMAN\_02) prevederi clare privind etica și deontologia profesională care au fost aduse la cunoștință tuturor membrilor școlii doctorale și doctoranzilor.

#### **Prezentarea resursei umane**

SDMAN este condusă de Consiliul Școlii Doctorale care are următoarea componență: directorul SDMAN, 1 conducător de doctorat din SDMAN, 1 reprezentant al studenților doctoranzi și 2 reprezentanți de prestigiu ai mediului de afaceri cu titlu de doctor în Economie.

SDMAN este formată în prezent din 24 cadre didactice, dintre care 18 de la Departamentul Management al Facultății de Management, 4 de la Departamentul de Administrație și Management Public al Facultății de Administrație și Management Public, 2 membrii din afara ASE, respectiv de la Universitatea București și de la Academia Tehnică Militară Ferdinand I. Dintre aceștia, 9 conducători de doctorat au obținut această calitate prin intermediul procesului de abilitare.

#### **Infrastructura de cercetare**

Studenții–doctoranzi și conducătorii de doctorat din cadrul SDMAN beneficiază de întreaga infrastructură de cercetare a IOSUD.

Cercetarea științifică în domeniul managementului s-a desfășurat, în permanență, în cadrul unor colective de cercetare, de cele mai multe ori inter-disciplinare. În ultimii 15 ani, experiența a condus la crearea în cadrul Facultății de Management a trei *centre de cercetare*, acreditate național și instituțional, care reflectă, în prezent, domeniile consacrate de cercetare ale facultății și care derulează toate proiectele câștigate prin competiție, finanțate din fonduri naționale și internaționale, precum și contractele de consultanță. De asemenea, fiecare centru de cercetare gestionează publicarea câte unei reviste, fiecare dintre acestea fiind indexate în numeroase baze internaționale de date.

#### **Eficacitate educațională**

În ultimii 5 ani au fost înmatriculați 147 studenți doctoranzi și au fost susținute 89 teze de doctorat în cadrul SDMAN.

**Tabelul 5. Numărul de studenți înmatriculați și teze susținute în perioada 2013-2018**

An universitar	Numar doctoranzi inmatriculați	Teze sustinute
2013-2014	26	22
2014-2015	32	18
2015-2016	33	13
2016-2017	29	19
2017-2018	27	17
Total	<b>147</b>	<b>89</b>

## PARTEA a II-a. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

### A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

#### A.1. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare

**A.1.1 Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.**

**A.1.1.1.** Întreaga activitate didactică, de cercetare, managerială și administrativ-financiară din cadrul ASE se desfășoară cu respectarea legislației naționale în domeniu și a legislației interne, aprobate în ședințele de Senat ale ASE.

Cadrul general privind disciplina muncii în ASE, necesar pentru derularea în condiții optime a activității interne a universității este stabilit prin *Regulamentul intern* – Anexa IOSUD-10, iar structurile organizatorice ale instituției, atribuțiile fiecărei structuri și relațiile care se stabilesc între acestea sunt reglementate prin *Regulamentul de organizare și funcționare* și Anexele 1 și 2 la regulament – Anexele IOSUD-11 și IOSUD-47.

Toate regulamentele sunt elaborate în conformitate cu reglementările legale în vigoare, sunt aprobate de către Senatul ASE <http://senat.ase.ro/hotarari> și sunt postate pe pagina web a ASE.

**A.1.1.1. litera (a):** Activitatea studenților doctoranzi se desfășoară în baza *Regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat* și a *Regulamentului Școlii doctorale Management*.

**Tabelul 6. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat**

Nr crt	An universitar	Denumire regulament	Cod anexă	Act administrativ de adoptare
1	2013-2014	Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-39	Hotărârea Senatului universitar din 19 iunie 2013
2	2014-2015	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-40	Hotărârea Senatului universitar din 29 octombrie 2014

Nr crt	An universitar	Denumire regulament	Cod anexă	Act administrativ de adoptare
3	2015-2016	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-41	Hotărârea Senatului universitar din 9 decembrie 2015
4	2016-2017	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-42v1; IOSUD-43 v2	Hotărârea Senatului universitar nr.69/ 27 aprilie 2016; Hotărârea Senatului universitar nr.196/ 14 decembrie 2016
5	2017-2018	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-44	Hotărârea Senatului universitar nr.244/ 22 decembrie 2017
6	2018-2019	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-45 v1; IOSUD-46 v2	Hotărârea Senatului universitar nr.166/ 26 septembrie 2018
7	2019-2020	Regulamentul Scolii doctorale Management	Anexa SDMAN-02	Hotărârea Senatului universitar nr. 25/ 8 februarie 2019

Sursa: <http://senat.ase.ro>

**A.1.1.1. litera (b) și (c):** În ASE organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul CSUD și la nivelul Școlilor doctorale se realizează în baza *Metodologiei de alegeri – Anexa CSUD-48*, și a procedurii operaționale *PO\_CSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale – Anexa IOSUD-49*.

În ultimii 5 ani a avut loc o rundă de alegeri la nivelul CSUD și al SDMAN.

**Tabel 7. Metodologii de desfășurare a alegerilor la nivelul CSUD și școli doctorale**

Nr. crt.	Denumire metodologie	Actul administrativ de adoptare	Cod anexa
1	Metodologia de desfășurare a alegerilor la nivelul CSUD	Hotărârea Senatului ASE nr. 68/27.04.2016	Anexa CSUD-48
2	Metodologia de desfășurare a alegerilor la nivelul școlii doctorale Management	PO_CSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale	Anexa IOSUD-49

**A1.1.1. litera (d):** ASE are elaborată o politică proprie de recrutare și de admitere a studenților, pe care o aplică în mod transparent și riguros, respectând principiul egalității șanselor tuturor candidaților, fără nici o discriminare.

Pentru a veni în sprijinul candidaților, ASE pune la dispoziția acestora, în fiecare an, toate informațiile privind desfășurării concursului de admitere, acestea sunt publicate pe site - <http://doctorat.ase.ro/admitere>.

Metodologiile privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat sunt aprobate prin hotărâre de Senat și sunt afișate pe site <http://www.doctorat.ase.ro/admitere> și <http://senat.ase.ro/hotarari>.

Numărul de locuri și temele scoase la concurs de fiecare conducător de doctorat sunt avizate de Consiliul școlii doctorale și de Consiliul Facultății din structura căreia face parte Școala doctorală, avizate de CSUD și de Consiliul de administrație al ASE și aprobate de Senatul ASE pentru fiecare an universitar.

Concursul de admitere se organizează în baza unei metodologii de admitere, elaborată de către CSUD, avizată de Consiliul de Administrație și aprobată de Senatul ASE.

Toate aceste metodologii sunt actualizate anual pentru toate ciclurile de studii universitare și devin publice prin prezentarea pe site-ul oficial al universității, cu cel puțin 6 luni înainte de data de susținere a concursului de admitere.

**Tabelul 8. Metodologii privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat**

Nr crt	An univ sitar	Denumire metodologie	Cod anexă	Actul administrativ de aprobare
1	2013- 2014	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat	Anexa IOSUD-50	Hotarârea Senatului universitar nr.167/ 12 decembrie 2012
2	2014- 2015	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat	Anexa IOSUD-51	Hotarârea Senatului universitar nr.08 din 7 februarie 2014
3	2015- 2016	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele IOSUD-52 v1; IOSUD-53 v2	Hotarârea Senatului universitar nr.12 din 11 martie 2015; Hotarârea Senatului universitar nr.102 din 9 decembrie 2015
4	2016- 2017	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele IOSUD-54 v1; IOSUD-55 v2	Hotarârea Senatului universitar nr.195/ 14 decembrie 2016; Hotarârea Senatului universitar nr.144/ 27 iulie 2016
5	2017- 2018	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexa IOSUD-56	Hotarârea Senatului universitar nr.8/ 10 februarie 2017
6	2018- 2019	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele IOSUD-57 v1; IOSUD-58 v2	Hotarârea Senatului universitar nr.213/ 13 decembrie 2018; Hotarârea Senatului universitar nr.127/ 19 iulie 2018

Sursa: <http://senat.ase.ro/hotarari>

Având în vedere prevederile **OMENCS nr. 5921/06.12.2016** pentru aprobarea *Metodologiei privind recunoașterea automată, de către instituțiile de învățământ superior,*



respectiv instituțiile organizatoare de studii universitare de doctorat din România, a clității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate, IOSUD-ASE recunoaște automat calitatea de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate.

Deasemenea, la nivelul ASE există o procedură de recunoaștere a diplomei de doctor și a titlului de doctor obținut în străinătate -Anexa CSUD-59

În cadrul IOSUD-ASE există structuri de conducere funcționale. Coordonarea activităților este realizată de către Consiliul pentru Studiile Univeristare de Doctorat, care a fost constituit regulamentar și care se întrunește în mod regulat (săptămânal de regulă prin ședințe online sau fizice). De asemenea, Consiliul Școlii Doctorale a fost ales în conformitate cu Codul studiilor univeristare de doctorat și își desfășoară activitatea în mod regulat. Anexa CSUD-60

Contractul de studii universitare de doctorat este afișat pe site-ul CSUD și este disponibil atât în limba română cât și în limba engleză, care se semnează la data de 01 octombrie a fiecărui an universitar. Anexa CSUD-61

**A.1.1.2. Regulamentul Școlii Doctorale Management** include referiri specifice la: a) modalitatea de acceptare de noi membri conducători de doctorat la art.17 și art.18; modalitatea în care îi poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale la art. 19; b) mecanismele de luare a deciziilor privind oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate la art. 49; c) procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor la art. 12, alin. 9, lit. h,i și art.26; d) condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt la art. 46; e) modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului la art. 59 și 60; asigurarea accesului la resursele de cercetare la art. 12, alin 9, lit. o; g) obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi, conform Contractului de studii și reglementărilor în vigoare la art. 12, alin 9, lit. q - **Anexa SDMAN-02**

## **A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat**

**A.1.2.1.** ASE are un sistem informatic care facilitează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității. Gestionarea bazelor de date în ASE este realizată de către DTIC în a cărei componență se află Serviciul Informatică și Serviciul Rețele – Anexa IOSUD-62.

Majoritatea proceselor care se desfășoară în ASE sunt informatizate: admiterea studenților, repartizarea locurilor în cămin, contabilitatea instituției, salarizarea personalului, gestionarea activității de cercetare științifică, evidența studenților, situațiile școlare, completarea suplimentului la diplomă, acordarea burselor și mobilităților intracomunitare. Anexa CSUD-63.

**A.1.2.2.** Pentru menținerea și întărirea imaginii de profesionalism a studenților, a personalului didactic și de cercetare din ASE și a celorlalte categorii de personal didactic din învățământul preuniversitar care primesc grade didactice sub sigla ASE, din 2015, universitatea a implementat procedura operațională *Verificarea antiplagiat*, prin care este definită modalitatea de utilizare a sistemului antiplagiat în concordanță cu specificațiile tehnice ale Platformei [Sistemantiplagiat.ro](http://Sistemantiplagiat.ro) – Anexa IOSUD-64. Procedura se aplică tuturor tezelor de doctorat, cărți, articole ce sunt susținute/publicate în ASE - Anexa CSUD-65.

Toate tezele de doctorat susținute public în perioada 1 Octombrie 2013-30 Septembrie 2018 în cadrul SDMAN au fost verificate antiplagiat și s-au emis atestate privind raportul de plagiat de către DMCI din ASE care au fost incluse în dosarul fiecărui candidat. Acesta conține câte 2 coeficienți de similitudine pentru fiecare teza de doctorat. - Anexa SDMAN\_A.1.2.2.

## **A.2. Infrastructura de cercetare**

### **A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat**

A.2.1.1. Activitatea de cercetare științifică este un alt domeniu prioritar pentru ASE, care este o universitate de elită de cercetare științifică avansată și educație, dezvoltarea cercetării științifice fiind considerată pilon al funcționării și performanțelor ei. Prin misiunea asumată, ASE urmărește dezvoltarea unui mediu de cercetare și de educație pentru membrii comunității universitare în măsură să îi consolideze poziția de lider național în educație și cercetare și să o propulseze printre cele mai bune universități europene în acest domeniu.

La nivelul ASE, activitatea de cercetare științifică este coordonată de Direcția Managementul Cercetării și Inovării care oferă logistică și consultanță pentru a stimula implicarea în programe de cercetare – Anexele IOSUD-68 și IOSUD-69 și colaborarea specialiștilor din diferite domenii - <http://www.dmci.ase.ro>.

Programele de doctorat ale Școlilor doctorale din cadrul ASE cuprind programe de pregătire bazate pe studii avansate și programe individuale de cercetare științifică. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este un instrument suport de îmbogățire a cunoștințelor studentului doctorand și servește acestuia pentru desfășurarea în bune condiții a programului individual de cercetare științifică. Obiectivul principal al programului individual de cercetare științifică constă în elaborarea tezei de doctorat, dar acest program mai presupune și participarea studentului doctorand într-unul sau mai multe proiecte științifice stabilite de conducătorul de doctorat, activitatea de cercetare fiind evaluată de conducătorul de doctorat și de comisia de îndrumare.

Activitatea de cercetare științifică desfășurată în cadrul ASE dispune de resurse financiare, logistice și umane suficiente pentru a realiza obiectivele propuse.

Activitatea didactică și de cercetare a programelor de studii se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare - dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).

Sălile de predare/seminarizare dispun de echipamente tehnice, corespunzător stadiului actual de dezvoltare a cunoașterii științifice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student (videoproiector, calculator, ecran proiecție, echipamente videoconferință, studio TV, flipchart) – Anexele IOSUD-24 și IOSUD-25. În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat.

Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EViews, SAS/R), cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: EViews, Stata, etc).

Lucrările aplicative prevăzute la disciplinele de specialitate din planurile de învățământ se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific. Seminariile se desfășoară în săli de seminarizare/laboratoare didactice, dotate cu sisteme multimedia și tehnică corespunzătoare (videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție).

A.2.1.2. SDMAN, prin intermediul IOSUD, are acorduri de colaborare încheiate cu instituții de învățământ superior din străinătate, cu institute de cercetare, cu rețele de cercetare pentru exploatarea în parteneriat a diverselor infrastructuri de cercetare. Anexa IOSUD-89 + SDMAN\_A.2.1.2.

### **A.3. Calitatea resursei umane**

#### **A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există personal calificat cu experiența necesară pentru derularea programului de studii doctorale.**

A.3.1.1. În cadrul SDMAN sunt afiliați 24 de conducători de doctorat. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent între 8 și 12 studenți și 15 în total (cu cei aflați în perioadele de prelungire legal acordate) este de 4,17%. Anexa SDMAN\_A.3.1.1.

## **B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ**

### **B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere**

#### **B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și social.**

B.1.1.1. Școala doctorală, prin intermediul IOSUD, are o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin acordarea unor burse sociale sau organizarea unor programe de sprijin care să prevină abandonul universitar.

ASE dispune de personal administrativ de sprijin pentru studenți, are un Centru de Consiliere și Orientare în Carieră, precum și o Direcție Socială.

CCOC desfășoară activități specifice de dezvoltare a abilităților studenților de genul "soft skills", astfel: activități de consiliere individuală și de grup, workshop-uri de dezvoltare personală cu tematici de interes (dezvoltarea inteligenței emoționale, gestionarea stresului, dezvoltarea competențelor socio-emoționale, managementul timpului, comunicare, construirea brandului personal etc.).

Metodologiile de acordare a bursei și cele privind cazarea în cămine precum și alte forme de sprijin sunt aduse la cunoștința studenților pe paginile web: <http://doctorat.ase.ro/legislatie>, <http://social.ase.ro/>, <https://consilierstudenti.ase.ro/>.

În prezent doi studenți doctoranzi din cadrul SDMAN beneficiază de burse din venituri proprii ASE. Anexe IOSUD-29, IOSUD-30, SDMAN\_B.1.1.1.

### **B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat**

#### **B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.**

B.2.1.1. Programul de pregătire din primul an de studii universitare de doctorat cuprinde 22 de discipline dintre care 2 sunt organizate de SDMAN, respectiv: *Management si inovare pentru avantaj competitiv* și *Formarea și dezvoltarea aptitudinilor de cercetare*. Planul de învățământ cuprinde minim trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor din care cel puțin una destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și /sau prelucrării statistice a datelor, respectiv: *Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică, Etică și integritate academică, Formarea și dezvoltarea aptitudinilor de cercetare, Management si inovare pentru avantaj competitiv*. Anexa CSUD-66, Anexa SDMAN\_B.2.1.1.

**B.2.1.2.** În fișele disciplinelor include în planul de învățământ, precum și în Regulamentul SDMAN sunt specificate competențele profesionale și transversale dobândite de doctoranzi prin parcurgerea disciplinelor, respectiv prin activitățile de cercetare.

Inițierea, monitorizarea și evaluarea periodică a planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor sunt efectuate conform procedurii „*Inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ, grilelor de competență și fișelor de disciplină*”. Procedura stabilește principiile, metodele și criteriile în baza cărora se inițiază elaborarea, aprobarea, monitorizarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ, a grilelor de competență și a fișelor de disciplină în A.S.E., indiferent de forma de învățământ și indiferent de nivelul serviciului educațional, în vederea asigurării calității educației, a satisfacerii așteptărilor beneficiarilor și a standardelor de calitate din învățământul superior. La întocmirea și revizuirea fișelor de disciplină se urmărește coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului. Anexe CSUD-70, SDMAN\_02, SDMAN\_B.2.1.1.

**B.2.1.3.** Programul de pregătire din primul an de studii universitare de doctorat conține disciplina *Etică și integritate academică*. Anexa CSUD-71

### **B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora**

#### **B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii**

**B.3.1.1.** În cadrul SDMAN există inițiative pentru valorificarea rezultatelor studiilor doctorale în acord cu specificul domeniului Management astfel:

- rezultatele cercetării științifice din cadrul Facultății de Management, incluzând și cercetarea doctorală, au fost prezentate în cadrul evenimentului Noaptea cercetătorilor din 28-29 Septembrie 2018 ([http://www.ase.ro/2013\\_files/media/Avizier\\_2018/Program\\_NCE\\_2018.pdf](http://www.ase.ro/2013_files/media/Avizier_2018/Program_NCE_2018.pdf));
- cea mai bună teză de doctorat din cadrul SDMAN este propusă spre premiere de către Societatea Academică de Management din România (SAMRO) și o teză susținută în anul 2017 în cadrul SDMAN a fost premiată ca cea mai bună teză de doctorat în Management din România;
- în cadrul International Management Conference, desfășurată anual în cadrul Facultății de Management, sunt organizate secțiuni pentru doctoranzi și sunt acordate reduceri de taxe acestora (<http://conference.management.ase.ro/>);
- rezultatele cercetărilor doctoranzilor sunt prezentate la Conferința Doctoranzilor din Consorțiul Universitaria (<http://doctorat.ase.ro/anunturi/prima-editie-a-conferintei-doctoranzilor-din-consortiu-universitaria---domeniul-stiinte-economice>);
- rezultatele cercetării doctoranzilor sunt incluse în volume de analiză a stării managementului din România care sunt destinate atât mediului academic, cât și mediului economico-social. Anexa SDMAN\_B.3.1.1.

### **B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate**

#### **B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standard ridicat de calitate**

**B.4.1.1.** La nivelul IOSUD, respectiv al SDMAN nu există teze invalidate, fără drept de refacere și cu reluarea procesului de susținere publică în ultimii 5 ani.

### C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

#### C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante

C.1.1.1. IOSUD a dezvoltat o procedură de evaluare și monitorizare internă a evoluției școlilor doctorale care conține criteriile referitoare la activitatea științifică a conducătorilor de doctorat, infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale. Anexa CSUD-72

C.1.1.2. Asociațiile studențești și studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei Școli Doctorale, pentru poziții în Consiliile Școlilor Doctorale și în CSUD, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși.

Metodologia de desfășurare a alegerilor și rezultatele acestora se afișează pagina web: <http://us.ase.ro/>

Studenții doctoranzi sunt reprezentați în proporție de 20% în CSUD, respectiv 4 membrii din 1. Din Consiliul SDMAN face parte 1 membru, reprezentând 20% din cei 5 membrii. Anexa CSUD-73

C.1.1.3. IOSUD, cât și SDMAN elaborează strategii și politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a IOSUD.

SDMAN a elaborat *Strategia Școlii Doctorale Management 2019-2023* - Anexa SDMAN\_01 și un *Plan de acțiune pentru remedierea eventualelor disfuncționalități și a stimulării performanței și excelenței în cercetarea științifică doctorală*.

Analizele interne ale SDMAN includ aplicarea unui *Chestionar de feedback privind activitatea pe parcursul studiilor universitare de doctorat*.

În planul de acțiune sunt incluse recomandări, responsabili și termene privind aplicarea chestionarelor de feedback, a modului de monitorizare a evoluției studenților doctoranzi. Anexa SDMAN\_C.1.1.3.

### C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

#### C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

C.2.1.1. Toate metodologiile și reglementările privind organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere sunt publice precum și orice alte informații de interes public sunt disponibile pentru cei interesați pe site [www.ase.ro](http://www.ase.ro) și [www.doctorat.ase.ro](http://www.doctorat.ase.ro), cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor.

**Tabelul 9. Adrese de afișare a informațiilor de interes public**

Nr. crt.	Informații de interes public	Link-ul
1	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, Regulamentul școlii doctorale	<a href="http://doctorat.ase.ro/legislatie">http://doctorat.ase.ro/legislatie</a>
2	Metodologia privind organizarea și desfășurarea admiterii	<a href="http://doctorat.ase.ro/admitere">http://doctorat.ase.ro/admitere</a>
3	Procedura de susținere publică a tezei	<a href="http://doctorat.ase.ro/procedura-sustinere">http://doctorat.ase.ro/procedura-sustinere</a> <a href="http://doctorat.ase.ro/legislatie">http://doctorat.ase.ro/legislatie</a>
4	Conținutul programelor de studii	<a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/DisciplineAnul1.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/DisciplineAnul1.pdf</a>
5	Profilul științific și interesele / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din școală, precum și date instituționale de contact ale acestora	<a href="http://doctorat.ase.ro/management">http://doctorat.ase.ro/management</a>
6	Lista doctoranzilor din școală cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător)	<a href="http://www.doctorat.ase.ro/">http://www.doctorat.ase.ro/</a>
7	Informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat	<a href="http://www.doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Ghid%20Elaborare%20Teza%20Doctorat%202017-2018.pdf">http://www.doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Ghid%20Elaborare%20Teza%20Doc torat%202017-2018.pdf</a>
8	Link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii	<a href="http://www.doctorat.ase.ro/anunturi_sustinere_teze">http://www.doctorat.ase.ro/anunturi_sustinere_teze</a>

Sursa: <http://www.ase.ro/>, [www.doctorat.ase.ro](http://www.doctorat.ase.ro)

### **C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.**

**C.2.2.1.** ASE asigură în mod gratuit, prin intermediul bibliotecilor sale, atât în format clasic, cât și electronic, resursele de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, antologii etc.) pentru fiecare program de studii organizat, indiferent de nivel (licență, master, doctorat). Biblioteca ASE dispune, pe lângă accesul electronic, de un număr corespunzător de volume din țară și străinătate și de abonamente la principalele reviste de specialitate din țară și străinătate pentru fiecare disciplină care definește un program de studii - <http://www.biblioteca.ase.ro/>.

Biblioteca ASE dispune de un fond de carte propriu, corespunzător domeniului economic și de o rețea de calculatoare conectate la Internet. Biblioteca ASE este organizată, din punct de vedere administrativ pe două servicii, fiind deservită de personal de specialitate, bibliotecari cu studii superioare și medii și funcționează în baza *Regulamentului de funcționare și organizare* – Anexa IOSUD-83. Biblioteca și librăria ASE asigură un număr suficient de publicații și periodice românești și străine, corespunzător misiunii asumate la nivelul întregii universități și al programelor sale de studii –Anexele IOSUD-84 și IOSUD-85.

Biblioteca ASE are în structură în prezent 10 săli de lectură organizate cu acces liber la raft, un serviciu de împrumut dedicat în principal utilizatorilor Facultății CSIE, Centrul FAO, Centrul de Documentare Europeană, aflate fie în unitatea centrală, fie în filiale și campus, dispune de un fond de carte corespunzător disciplinelor prevăzute în programele curriculare, pe cicluri de

studii universitare (licență, masterat, doctorat, postdoctorat, studii postuniversitare) - Anexa IOSUD-86.

Biblioteca asigură acces la baze de date bibliografice cu conținut full-text, bibliometrice și statistice cu acces local sau online în funcție de specificul platformei: Jstor Business Collection I & II, Thomson Reuters Eikon, Bloomberg Finance (abonamente instituționale), precum și la alte resurse electronice cu reviste științifice, resurse disponibile prin intermediul Asociației Anelis Plus în cadrul Proiectului *Acces Național Electronic la Literatura Științifică pentru Susținerea Sistemului de Cercetare și Educație din România - Anelis Plus 2020*: Elsevier ScienceDirect Freedom Collection, ProQuest Central, Emerald Management Xtra, Clarivate Analytics (Thomson ISI), Scopus: <http://www.biblioteca.ase.ro/index.php/43-resurse-electronice/resurse-anelis-plus-2020>.

Domeniul de studii de doctorat Management este reprezentat la nivelul bazelor de date prin toate cele cinci baze de date cu caracter generalist menționate anterior.

**C.2.2.2.** Pentru menținerea și întărirea imaginii de profesionalism a studenților, a personalului didactic și de cercetare din ASE și a celorlalte categorii de personal didactic din învățământul preuniversitar care primesc grade didactice sub sigla ASE, din 2015, universitatea a implementat procedura operațională *Verificarea antiplagiat*, prin care este definită modalitatea de utilizare a sistemului antiplagiat în concordanță cu specificațiile tehnice ale Platformei [Sistemantiplagiat.ro](http://Sistemantiplagiat.ro) – Anexa IOSUD-64. Procedura se aplică tuturor tezelor de doctorat, cărți, articole ce sunt susținute/publicate în ASE.

Verificarea oficială a tezelor de doctorat se realizează de către DMCI, la solicitarea conducătorilor de doctorat, directorilor Școlilor doctorale sau CSUD. Anterior, DMCI poate realiza și verificări ale tezelor de doctorat la solicitarea studenților doctoranzi cu respectarea prevederilor stabilite de Senatul ASE.

**C.2.2.3.** Studenții doctoranzi au acces la toate laboratoarele și facilitățile din cadrul ASE. Studenții SDMAN au la dispoziție sala 1516 din Clădirea Mihai Eminescu, etajul 5 a ASE București pentru a desfășura activități de cercetare, cursuri și seminarii științifice, susțineri rapoarte de progres și teze de doctorat, în această sală nedesfășurându-se activități de curs și seminar cu studenții de la alte forme de învățământ. Sala 1516 are o capacitate de peste 60 de locuri și este prevăzută cu videoproiector, calculator și ecran de proiecție, conexiune Internet.

Deasemenea, în limita spațiului disponibil, aceștia pot desfășura activități în laboratorul Modelarea deciziilor manageriale din Clădirea Mihai Eminescu, etajul 5 a ASE București care este dotat cu videoproiector, 36 calculatoare, software de specialitate, tablă inteligentă, conexiune Internet, dar și la alte laboratoare și biblioteci din ASE.

### **C.3. Gradul de internaționalizare**

#### **C.3.1. Există o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale.**

**C.3.1.1.** IOSUD - ASE are încheiate acorduri de mobilitate cu universități și institute de cercetare din străinătate care vizează mobilitatea studenților doctoranzi din toate școlile doctorale.

Peste 20% dintre studenții doctoranzi ai SDMAN care și-au încheiat stagiul de pregătire doctorală și cei care și-au susținut teza de doctorat în ultimii 5 ani au efectuat stagii de pregătire

în străinătate și mobilități la conferințe internaționale. Anexele IOSUD-89, CSUD-74, SDMAN\_C.3.1.1.

C.3.1.2. În perioada 1 octombrie 2013-30 septembrie 2018 a fost susținută 1 teză de doctorat în cotutelă internațională (cu universitate din Spania). Alți 3 doctoranzi își desfășoară stagiile în cotutelă cu o universitate din Franța. Pentru susținerea unor prelegeri și cursuri au fost invitați experți internaționali. Anexa CSUD-75, SDMAN\_C.3.1.2.

C.3.1.3. În perioada 1 octombrie 2013-30 Septembrie 2018 au fost redactate și susținute într-o limbă de circulație internațională 9 teze de doctorat și a fost realizată 1 teză de doctorat în cotutelă internațională, reprezentând 8,9% din totalul tezelor de doctorat susținute public. Anexa SDMAN\_C.3.1.3.

C.3.1.4. La nivelul IOSUD există numeroase participări la târguri educaționale atât în țară, cât și străinătate (China, Marea Britanie, Spania, Iordania, Emiratele Arabe Unite, Elveția etc.) care au ca obiectiv atragerea studenților doctoranzi. În ultimii 5 ani în cadrul SDMAN au fost susținute 2 teze de doctorat în cotutelă internațională cu participarea în comisia de susținere a experților internaționali. Anexa CSUD-76, Anexa SDMAN\_C.3.1.4.

<b>Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității</b>		
Nr. crt.	Nume și prenume	Semnătura
1.	Corbos Razvan-Andrei - președinte	
2.	Munteanu Sebastian Mădălin - membru	
3.	Uszkai Radu - membru	
4.	Pârâială Adrian – reprezentant al studenților, membru	
5.	Crețu Gabriel – reprezentant al mediului economico-social, membru	

Întocmit și responsabil: Director Școala doctorală Management

Prof.univ.dr. Carmen Nadia Ciocoiu



## LEGENDA ANEXELOR LA RAPORTUL DE AUTOEVALUARE

Anexa	Documente normative naționale
D-01	Legea de înființare a „Academiei de Înalte studii comerciale și industriale” publicată în MO nr. 12/13 aprilie 1913
D-02	OMECTS nr. 5262/2011 privind constatarea rezultatelor clasificării universităților
D-03	HG nr. 140/2017 din 16 martie 2017 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru a.u. 2017-2018, Publicată în MO, Partea I nr. 230 din 4 aprilie 2017
D-04	Certificate de evaluare - ARACIS

Anexa	Documente IOSUD
IOSUD-01	Raportul de autoevaluare al IOSUD-ASE;
IOSUD-02	Strategia ASE 2014-2020;
IOSUD-03	Regulament de organizare și funcționare a Senatului ASE;
IOSUD-04	Conducerea operativă a ASE;
IOSUD-05	Domeniile și programele de care răspund Rectorul și Prorectorii, structurile organizatorice aflate în coordonare, facultățile aflate în îndrumare;
IOSUD-06	OMENCȘ 3338/04.03.2016 privind confirmarea rectorului ASE;
IOSUD-07	Contract de management;
IOSUD-08	Conducerea operativă a facultăților și departamentelor din ASE;
IOSUD-09	Carta ASE;
IOSUD-10	Regulament intern al ASE;
IOSUD-11	Regulament de organizare și funcționare;
IOSUD-12	Regulament privind reprezentarea și activitatea socială a studenților;
IOSUD-13	Planul strategic de dezvoltare internațională, 2015-2020;
IOSUD-14	Strategia de internaționalizare, ASE 2016 – 2027;
IOSUD-15	Program operațional pentru anul 2018;
IOSUD-16	Lista obiectivelor de investiții pe 2017 cu finanțare parțială sau integrală de la bugetul de stat repartizate pentru ASE;
IOSUD-17	Lista obiectivelor de investiții pe 2018 cu finanțare parțială sau integrală de la bugetul de stat repartizate pentru ASE;
IOSUD-18	Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2017;
IOSUD-19	Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2018;
IOSUD-20	Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț la finele anului 2017;
IOSUD-21	Sisteme informatice utilizate în ASE;
IOSUD-22	Baza materială ASE;
IOSUD-23	Centralizatorul spațiilor pe criterii de folosință;
IOSUD-24	Lista dotărilor cu echipamente tehnice a sălilor de predare/seminar;
IOSUD-25	Situația activelor fixe amortizabile la 31.12.2017;
IOSUD-26	Detalierea indicatorilor privind spațiile de învățământ;

<b>Anexa</b>	<b>Documente IOSUD</b>
IOSUD-27	Suprafața spațiilor de învățământ raportată la numărul de locuri;
IOSUD-28	Capacitatea de cazare în spațiile ASE și cantine, a.u. 2017-2018;
IOSUD-29	Metodologie privind cazarea studenților în căminele ASE în a.u. 2017-2018;
IOSUD-30	Metodologie privind cazarea studenților în cămine pe perioada vacanței de vară a a.u. 2017-2018;
IOSUD-31	Metodologie privind cazarea cadrelor didactice și angajaților ASE și a personalului repartizat de Secretariatul general al MEN, pentru a.u. 2017-2018;
IOSUD-32	Lista clădirilor ASE dotate cu accesibilizări necesare persoanelor cu dizabilități;
IOSUD-33	Bugetul activităților finanțate integral din venituri proprii 2017-2020;
IOSUD-34	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de ocupare a posturilor vacante sau temporar vacante pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic;
IOSUD-35	Comisiile pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel de facultăți;
CSUD-36	Plan măsuri CSUD
IOSUD-37	Lista cadrelor didactice evaluate în a.u. 2017-2018;
IOSUD-38	Codul de asigurare a calității
IOSUD-39	Regulament privind organizare și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, 19.06.2013;
IOSUD-40	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 29.10.2014;
IOSUD-41	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 09.12.2015;
IOSUD-42 v1	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 27.04.2016;
IOSUD-43 v2	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 14.12.2016;
IOSUD-44	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 22.12.2017;
IOSUD-45 v1	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 26.09.2018;
IOSUD-46 v2	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 19.12.2018;
IOSUD-47	Organigrama structurilor de educație și cercetare și tehnico-administrative
CSUD-48	A111. Organizare CSUD-SD
IOSUD-49	PO_BCSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale, Ed.1-2018 Rev.1-2018;
IOSUD-50	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile univesitare de doctorat 12.12.2012;
IOSUD-51	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 07.02.2014;
IOSUD-52 v1	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 11.03.2015;
IOSUD-53 v2	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 09.12.2015;

<b>Anexa</b>	<b>Documente IOSUD</b>
IOSUD-54 v1	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 14.12.2016;
IOSUD-55 v2	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 27.07.2016;
IOSUD-56	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 10.02.2017;
IOSUD-57 v1	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, a.u. 2018-2019, 13.12.2018;
IOSUD-58 v2	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, a.u. 2018-2019, 19.07.2018;
CSUD-59	A111e. Procedura recunoastere titlu doctor
CSUD-60	A111f. Sedinte CSUD-SD
CSUD-61	A111g. Contract studii doctorale
IOSUD-62	Profilul și dimensiunile rețelei ASE
CSUD-63	A121. Sistem informatic
IOSUD-64	Verificarea antiplagiat
CSUD-65	A122. Verificare antiplagiat
CSUD-66	B211. Plan invatamant
IOSUD-68	Programul de cercetare al centrelor de cercetare științifică
IOSUD-69	Programul de cercetare doctorală
CSUD-70	B212. Fise discipline
CSUD-71	B213. Fișă disciplina Etică și integritate academică
CSUD-72	C111. Procedură evaluare școli doctorale
CSUD-73	C112. PV sedinte studenti si metodologie alegeri
CSUD-74	Acorduri de cooperare și conferințe internaționale
CSUD-75	Profesori invitați și doctorate în cotutelă
CSUD-76	Târguri internaționale
IOSUD-83	Regulamentul de funcționare și organizare a Bibliotecii ASE;
IOSUD-84	Catalogul bibliografiilor pe facultăți și discipline – licență;
IOSUD-85	Catalogul bibliografiilor pe facultăți și discipline – masterat;
IOSUD-86	Prezentare Bibliotecă;
IOSUD-89	Acorduri de cooperare bilaterală operaționale

<b>Anexa</b>	<b>Documente SD</b>
SDMAN-01	Strategia Scolii doctorale Management
SDMAN-02	Regulamentul Scolii doctorale Management
SDMAN A.1.2.2.	Verificarea procentului de similitudine
SDMAN A.2.1.1.	Spatiu alocat doctoranzilor
SDMAN A.2.1.2.	Acorduri de colaborare cu institutii de invatamant superior
SDMAN A.3.1.1.	Alocare doctoranzi pe conducatori de doctorat
SDMAN B.1.1.1.	Programe de sprijin pentru doctoranzi

SDMAN B.2.1.1.	Discipline relevante pentru pregătirea doctoranzilor
SDMAN B.3.1.1.	Valorificarea rezultatelor studiilor doctorale
SDMAN C.1.1.3.	Strategii și politici de acțiune pentru remedierea deficiențelor
SDMAN C.3.1.1.	Acorduri de mobilitate și mobilități efectuate în ultimii 5 ani
SDMAN C.3.1.2.	Acorduri de cotutela și invitați internaționali
SDMAN C.3.1.3.	Teze de doctorat în cotutelă și într-o limbă de circulație internațională
SDMAN C.3.1.4.	Târguri educaționale și experți internaționali în comisii de susținere teze

**PREZENTUL RAPORT CONȚINE 28 PAGINI**

( ..... )

**Ec. Florica Pașol**  
**Responsabil Departament Acreditare**