



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN  
BUCUREȘTI**

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, O.P. 22 România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
Web: www.ase.ro. E-mail: rectorat@ase.ro

**RAPORT DE AUTOEVALUARE**  
**Școala doctorală Administrarea afacerilor**

Date prezentate Departamentului de Acreditare Evaluare din ARACIS de către:

Instituția de învățământ superior: **Academia de Studii Economice din București**

Programul de studii universitare evaluat la vizită: **DOCTORAT**

Domeniul de studii universitare de doctorat: **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

Numărul de programe de studii de doctorat existente în domeniul evaluat: **1**

Nr. credite: **180 ECTS**

Tipul evaluării: **evaluare periodică**

Datele cuprinse în prezentul Raport sunt complete, corecte și conforme cu principiile eticii universitare.

Persoană de contact: **Director Școala doctorală Administrarea afacerilor**

Responsabilul pentru școala doctorală

**Prof. univ. dr. Cristinel VASILIU**

Rector,

**Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR**

Director CSUD,

**Prof. univ. dr. Mihai ROMAN**

**Decan Facultatea Business și Turism**

**Prof. univ. dr. Rodica PAMFILIE**

București, 2019

## Cuprins

<b>PARTEA I. PREZENTAREA GENERALĂ A IOSUD .....</b>	<b>5</b>
1.1. Scurt istoric IOSUD .....	5
1.2. Evoluția .....	6
1.3. Misiunea și obiectivele IOSUD.....	6
1.4. Nivelul de certificare a calității IOSUD .....	6
1.5. Managementul IOSUD .....	7
1.6. Resurse IOSUD .....	8
1.7. Asigurarea calității .....	10
1.8. Scurtă prezentare a Școlii doctorale Administrarea afacerilor .....	12
<b>PARTEA a II-a. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ..</b>	<b>12</b>
<b>A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ.....</b>	<b>12</b>
A.1. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare .....	12
A.1.1 Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat. ....	12
A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat. ....	15
A.2. Infrastructura de cercetare .....	15
A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.....	15
A.3. Calitatea resursei umane.....	16
A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie asigurat un process educational de calitate.....	16
<b>B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ.....</b>	<b>16</b>
B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere....	16
B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială.....	17
B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat .....	17
B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora .....	17
B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii.....	17
B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate .....	18
B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate .....	18
<b>C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII.....</b>	<b>18</b>

C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității.....	18
C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante.....	18
C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare .....	18
C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic. ....	18
C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale. ....	19
C.3. Gradul de internaționalizare .....	20
C.3.1. IOSUD/Școala doctorală are o strategie și o aplică pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale .....	20
LEGENDA ANEXELOR LA RAPORTUL DE AUTOEVALUARE .....	21

## OPIS TABELE:

Tabelul 1. Evidență statistică .....	6
Tabelul 2. Structura domeniilor de doctorat pe programe de studii de doctorat .....	7
Tabelul 3. Suprafața desfășurată totală a spațiilor de învățământ .....	9
Tabelul 4. Poziția ASE în clasamentele internaționale .....	<b>Error! Bookmark not defined.1</b>
Tabelul 5. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat .....	<b>Error! Bookmark not defined.2</b>
Tabelul 6. Metodologii privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studii universitare de doctorat.....	13
Tabelul 7. Surse ale informațiilor relevante .....	19

## Abrevieri

<u>Abrevierea</u>	<u>Termenul abreviat</u>
<u>ARACIS</u>	<u>Agencia Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior</u>
<u>ASE</u>	<u>Academia de Studii Economice din București</u>
<u>CCOC</u>	<u>Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră</u>
<u>CNATDCU</u>	<u>Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare</u>
<u>CSUD</u>	<u>Consiliul de Studii Universitare de Doctorat</u>
<u>ERASMUS</u>	<u>Mobilități studentești în comunitatea europeană</u>
<u>FAO</u>	<u>Organizația Națiunilor Unite pentru Alimentație și Agricultură</u>
<u>DTIC</u>	<u>Direcția Tehnologia Informației și Comunicații</u>
<u>IOSUD</u>	<u>Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat</u>
<u>ISCED</u>	<u>Standardul Internațional de Clasificare a Educației</u>
<u>MEN</u>	<u>Ministerul Educației Naționale</u>
<u>MENCȘ</u>	<u>Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice</u>
<u>OMENCȘ</u>	<u>Ordin al Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice</u>

### 1.1. Scurt istoric IOSUD

ASE a fost înființată ca instituție de învățământ superior sub denumirea de *Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale*, în baza legii promulgate prin „Decretul Regal nr. 2.978 din 6 aprilie 1913, publicat în Monitorul Oficial al României din 13 aprilie 1913” - D-01.

ASE este o universitate de cercetare avansată și educație care prestează servicii educaționale, de cercetare științifică și alte servicii bazate pe știință, care dezvoltă programe de masterat, doctorat și postdoctorat și accesează fonduri din programele naționale și europene.

Începând cu anul 1921 universității i s-a acordat dreptul de atribuire a titlului academic de „doctor în științe economice”, elaborându-se în acest scop, în anul 1923, „Regulamentul pentru obținerea doctoratului la A.I.S.C.I.”. Ca urmare, cursurile au fost structurate în cursuri pentru licență și cursuri pentru doctorat, cu durata de cel mult un an. Corpul didactic al A.I.S.C.I. era format din: profesori titulari, profesori agreați, conferențieri și personal didactic ajutător (șefi de lucrări-lectori și asistenți). Începând cu anul 1995 Consiliului National de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare – CNADCU (vezi <http://www.cnadcu.ro/>) acreditează universitățile pentru a conduce doctorate în anumite ramuri și specializări de știință.

În anul 1997 ASE a fost acreditată ca Instituție Organizatoare de Doctorat (IOD), prin Ordin al Ministrului Educației Naționale, pentru 8 programe de doctorat, în domeniile fundamentale *Științe economice* și *Drept*: Cibernetică și statistică economică, Contabilitate, Economie, Finanțe, Management, Marketing, Relații economice internaționale, Drept.

În anul 2011, ASE este reacreditată ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat - IOSUD pentru 10 programe de doctorat, în domeniile fundamentale *Științe economice și administrarea afacerilor* și *Științe juridice*: Administrarea afacerilor, Cibernetică și statistică, Contabilitate, Economie, Economie și afaceri internaționale, Finanțe, Informatică economică, Management, Marketing, Drept.

În prezent, cele 10 programe de doctorat sunt gestionate de 11 școli doctorale organizate la nivelul facultăților din cadrul universității. Activitatea de doctorat din cadrul școlilor doctorale este coordonată de către Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat - CSUD (vezi <http://doctorat.ase.ro>). Studiile universitare de doctorat se desfășoară la forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă, în limba română sau într-o limbă de circulație internațională (engleză, germană, franceză).

Școlile doctorale se remarcă printr-o ofertă de teme de cercetare doctorală diversifică și dinamică, definite pe baza obiectivelor proiectului de cercetare al fiecăruia dintre studenții – doctoranzi din România, dar și din alte țări (Germania, SUA, Marea Britanie, Irak, Iran, Turcia, Tunisia, Azerbaidjan, Israel etc.), în conexiune cu cele mai recente abordări în domeniu și cu exigențele generate de evoluția economiei globale.

Începând cu anul universitar 2005-2006, ASE organizează procesul de învățământ pe ciclurile europene de studii, respectiv: studii universitare de licență, masterat și doctorat.

Potrivit reglementărilor în vigoare, ASE este unitate de învățământ organizatoare de studii doctorale în două ramuri de știință: *Științe economice* și *Științe juridice*, cu diferite specializări.

**Studiile universitare de doctorat (ISCED 8)** constituie ciclul al III-lea de studii universitare, centrat pe învățarea prin cercetare, a cărei finalitate constă în dezvoltarea resursei umane competente în realizarea cercetării științifice, capabile de inserția pe piața muncii înalt

calificate. Doctoratul are două componente: Program de pregătire bazat pe studii universitare avansate și Program individual de cercetare științifică - D-02.

ASE organizează doctoratul în două domenii fundamentale: *Științe economice* și *Științe juridice*. Acestea includ zece domenii de doctorat, după cum urmează: *Științe economice* - Administrarea afacerilor, Cibernetică și Statistică, Contabilitate, Economie, Economie și Afaceri Internaționale, Finanțe, Informatică Economică, Management, Marketing și *Științe juridice* - Drept – <http://www.doctorat.ase.ro/>. IOSUD – ASE promovează interdisciplinaritatea în cadrul studiilor universitare de doctorat. Studiile universitare de doctorat permit dobândirea unei pregătiri de nivelul 8 din Cadrul European al Calificărilor și din Cadrul Național al Calificărilor - D-03.

## 1.2. Evoluția

Evidența statistică a modului în care s-a desfășurat concursul de admitere pentru studii universitare de doctorat în ultimii 5 ani de către ASE și numărul studenților înmatriculați în anul I este prezentată în Tabelul 1.

Tabelul 1. Evidența statistică

An universitar	Nr. locuri scoase la concursul de admitere		Nr.candidați înscriși la concursul de admitere	Nr. studenți <b>români</b> înmatriculați în anul I		Nr. studenți <b>străini</b> înmatriculați		Nr. studenți în cotutelă
	Buget	Taxă		Buget	Taxă (români)	Bursieri ai statului român	Taxă (UE, non-UE)	
2013-2014	110	252	254	110	79	3	9	5 - în stagiu
2014-2015	110	242	251	110	89	4	9	1 - în stagiu
2015-2016	110	281	243	110	57	3	42	1 - în stagiu
2016-2017	110	281	204	110	52	4	14	1 - în stagiu
2017-2018	110	156	216	110	55	3	24	2 - în stagiu -
2018-2019	110	249	210	110	49	1	22	2 - în stagiu

Sursa: Raportul de autoevaluare al IOSUD-ASE – Anexa IOSUD 01

## 1.3. Misiunea și obiectivele IOSUD

Misiunea și obiectivele ASE au fost făcute publice pe site-ul [www.ase.ro](http://www.ase.ro) în concordanță cu un set de valori de referință: profesionalism, vocație, integritate, dedicare, responsabilitate socială și loialitate - Anexa IOSUD-02. ASE este organizată și funcționează pe baza principiilor de autonomie universitară, libertate academică, centrarea educației pe student, prețuirea statutului de educator, răspundere publică și responsabilitate socială, asigurarea calității, respectarea echității.

*Misiunea* ASE este una de cercetare avansată și educație și răspunde cerințelor societale prin: programe de studii de înaltă calitate pe toate ciclurile și în toate formele pregătirii universitare și postuniversitare; generarea de cunoaștere avansată; sprijinirea dezvoltării și afirmării celor mai performanți studenți și cercetători în domeniul științelor economice și administrative, precum și în alte subdomenii ale științelor sociale și umaniste.

În vederea integrării în spațiul comun european și internațional al învățământului și cercetării, ASE prin strategiile asumate și-a stabilit *obiective strategice tactice și operaționale*, precum și *măsuri, programe și resurse financiare necesare îndeplinirii*.

## 1.4. Nivelul de certificare a calității IOSUD

ASE a fost evaluată extern de către ARACIS și a obținut calificativul *grad de încredere ridicat*, conform certificatului primit (anii 2008, 2013, 2018 - Anexa D-04).

În anul universitar 2017-2018 au fost evaluate extern de către ARACIS 25 programe de studii universitare de licență, dintre care: 24 pentru evaluare periodică și 1 pentru autorizare provizorie, iar la 8 dintre acestea s-a mărit capacitatea de școlarizare.

În ASE au existat un număr de 116 programe de masterat, în cadrul celor 11 domenii. În mai 2018 a fost declanșată procedura de evaluare externă de către ARACIS a domeniilor de masterat.

Tabelul 2. Structura domeniilor de doctorat pe programe de studii de doctorat

Nr.crt.	Domeniul de doctorat	Școala doctorală	Facultatea
1.	Administrarea afacerilor	Administrarea afacerilor	1. BT 2. FABIZ
2.	Cibernetică și statistică	Cibernetică și statistică economică	CSIE
3.	Contabilitate	Contabilitate	CIG
4.	Drept	Drept	CIG
5.	Economie	Economie I	ETA
6.	Economie	Economie II	EAM
7.	Economie și afaceri internaționale	Economie și afaceri internaționale	REI
8.	Finanțe	Finanțe	FABBV
9.	Informatică economică	Informatică economică	CSIE
10.	Management	Management	MAN
11.	Marketing	Marketing	MK

Sursa: doctorat.ase.ro

### 1.5. Managementul IOSUD

Structurile universitare de conducere din ASE, conform *Cartei ASE* aprobată de MENCȘ cu nr. de înregistrare 163 GP/12.04.2016, sunt: Senatul universitar, Consiliul de Administrație, consiliile facultăților, Consiliul pentru studii universitare de doctorat și consiliile departamentelor.

Senatul ASE este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul universității, reprezintă comunitatea universitară și își desfășoară activitatea conform legislației în vigoare, *Cartei universitare* și propriilor reglementări interne – Anexa IOSUD-03.

Consiliul de Administrație asigură conducerea operativă și aplică deciziile Senatului universitar fiind compus din: rector, prorectori care coordonează diferite domenii de activitate, directorul CSUD, decani, director general administrativ și reprezentantul studenților – Anexele IOSUD-04 și IOSUD-05.

Rectorul, confirmat prin OMENCȘ – Anexa IOSUD-06, asigură managementul și conducerea executivă în baza criteriilor și indicatorilor de performanță managerială asumați și a *Contractului de management* încheiat cu Senatul ASE reprezentat de președintele Senatului privind executarea funcției de management – Anexa IOSUD-07.

În cadrul facultăților, conducerea operativă este asigurată de decan, prodecani și directori de departamente – Anexa IOSUD-08.

Structurile academice, competențele decizionale și modul de alegere a organismelor de conducere la nivelul ASE sunt descrise în *Carta ASE* – Anexa IOSUD-09, *Regulamentul intern* – Anexa IOSUD-10 și *Regulamentul de organizare și funcționare* – Anexa IOSUD-11.



Mecanismul de alegere a reprezentanților studenților în consilii, senat și alte structuri este clar descris în *Cartă și Regulamentul privind reprezentarea și activitatea socială a studenților* – Anexa IOSUD-12. Mecanismul de alegere este democratic și transparent, nediscriminatoriu și nu limitează dreptul studenților de a reprezenta și de a fi reprezentați. Studenții sunt membri cu drepturi depline ai comunității universitare, fiind parteneri în managementul ASE, inclusiv în procesul de asigurare a calității.

ASE dispune de *Strategia Academiei de Studii Economice din București 2014-2020*, care este ancorată în evoluția și contextul învățământului economic superior național și european, fiind cunoscută de toți membrii comunității universitare. Aceasta este aplicată conform unor practici și mecanisme de urmărire riguroasă, fiind analizată în cadrul rapoartelor de activitate anuale, făcute publice, *Planul strategic de dezvoltare internațională 2015-2020* – Anexa IOSUD-13 și *Strategia de internaționalizare a Academiei de Studii Economice din București 2016-2027* – Anexa IOSUD-14.

*Programul operațional anual* – Anexa IOSUD-15, prevede principalii indicatori de performanță propuși și este făcut public după aprobarea de către Senatul ASE.

ASE are în vedere continuitatea misiunii și politicilor sale curente și viitoare prin implicarea partenerilor săi din domeniul economic și social, în context național și internațional, inclusiv prin urmărirea evoluției în carieră a propriilor absolvenți.

ASE dispune de o administrație care respectă reglementările legale în vigoare, reflectată în *Structura tehnico-administrativă* – anexa nr. 2 la *Regulamentul de organizare și funcționare* al ASE care este eficace în privința organizării, numărului și calificării personalului și funcționează riguros prin serviciile oferite comunității universitare.

Direcția Economică elaborează *Lista obiectivelor de investiții cu finanțare de la bugetul de stat* – Anexele IOSUD-16 și IOSUD-17, *Bugetul de venituri și cheltuieli* – Anexele IOSUD-18 și IOSUD-19, iar la sfârșitul anului *Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț* – Anexa IOSUD-20. Toate proiectele și rapoartele sunt discutate și aprobate în Senatul ASE.

Sistemul de conducere are acces la sisteme informaționale și de comunicare de tip Internet, videoconferință cu circuit închis care implică membrii comunității universitare, inclusiv studenții, și răspund intereselor publice.

ASE are mecanisme de control și de dezvoltare continuă a performanțelor administrației, reprezentate de Biroul Audit Intern și Biroul Corpul de Control.

Nivelul de informatizare al proceselor administrative din ASE este compatibil cu cel din spațiul european al învățământului superior fiind supuse permanent modernizării și actualizării -Anexa IOSUD-21.

### 1.6. Resurse IOSUD

Baza materială a ASE corespunde specificului său și se află la standarde care asigură desfășurarea unui proces de învățământ de calitate – Anexele IOSUD-22, IOSUD-23, IOSUD-24 și IOSUD-25, iar capacitatea spațiilor de învățământ (săli de curs - amfiteatre, săli de seminar, laboratoare) utilizate în cadrul ASE este în conformitate cu normativele în vigoare – Anexele IOSUD-26 și IOSUD-27. Sălile de predare, laboratoarele didactice, centrele de cercetare, căminele și spațiile sportive funcționează în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare în vigoare. În cadrul ASE există 286 de săli care asigură desfășurarea proceselor didactice și de cercetare în condiții optime.



Tabelul 3. Suprafața desfășurată totală a spațiilor de învățământ

Nr crt	Destinația	Număr săli	Suprafața -mp-
1	Săli de curs	72	8.506,93
2	Săli de seminar	85	3.482,13
3	Laboratoare	89	4.494,56
4	Săli de bibliotecă	32	2.496,88
5	Săli de sport	8	1.674,40
	TOTAL	286	20.654,90

Sursa: Direcția Tehnică-Investiții – Anexa IOSUD-22

Activitatea didactică și de cercetare se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare - dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).

Pentru cazarea studenților și a personalului propriu, ASE dispune de 16 cămine, cu o capacitate totală de 5.586 locuri de cazare, dintre care 5.058 locuri pentru studenți și 528 locuri ocupate de cadre didactice și personal administrativ – Anexa IOSUD-28. Locurile în căminele studențești au fost repartizate fiecărei facultăți în funcție de ponderea studenților de la învățământul finanțat de la buget cu domiciliul stabil în provincie, de la programele cu frecvență (licență și masterat), în numărul total al studenților din provincie. Cazarea studenților în cămine se face în limita locurilor disponibile ținând cont de performanța profesională și de situația socială. Pentru studenții doctoranzi ASE asigură locuri de cazare în Căminul Occidentului, dat în funcțiune în 2017, cu condiții foarte bune de cazare (maxim 2 studenți într-o cameră).

Toate spațiile din ASE inclusiv cele de servire a mesei și pentru alte activități extracurriculare studențești – consiliere și orientare în carieră, cabinete medicale, sunt disponibile și persoanelor cu dizabilități și îndeplinesc normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

Cazarea studenților se realizează în baza *Metodologiei privind cazarea studenților în căminele ASE* – Anexa IOSUD-29 și *Metodologiei privind cazarea studenților în căminele pe perioada vacanței de vară a anului universitar 2017-2018* - Anexa IOSUD-30. Cazarea cadrelor didactice și personalului tehnico-administrativ se face conform *Metodologiei privind cazarea cadrelor didactice și angajaților ASE și a personalului repartizat de Secretariatul General al MEN* – Anexa IOSUD-31.

ASE dispune de spații special amenajate destinate preparării și servirii mesei pentru studenți și cadre didactice, în cantina *Moxa* și cantina restaurant *Cihoschi*. Cantina studenților ASE, situată în complexul *Moxa*, este o construcție modernă, care dispune de o serie de instalații automate și o capacitate maximă de servire, în condiții igienice deosebite, de 250 de persoane pe serie - Anexa IOSUD-28.

ASE dispune de planuri de dezvoltare și de planuri de investiții realiste atât pentru spațiile de învățământ, cât și pentru cămine – Anexele IOSUD-16 și IOSUD-17.

Sălile de predare/seminarizare dispun de echipamente tehnice, corespunzător stadiului actual de dezvoltare a cunoașterii științifice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student (videoproiector, calculator, ecran proiecție, echipamente videoconferință, studio TV, flipchart) – Anexele IOSUD-24 și IOSUD-25. În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat.

Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EVIEWS,

SAS/R) cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: EViews, Stata, etc).

Cercetarea se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific: sisteme multimedia, videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție etc.

ASE dispune de dotări pentru persoanele cu dizabilități, respectiv: rampă mobilă de acces, grup sanitar adaptat persoanelor cu dizabilități locomotorii, avizier pentru persoanele cu deficiențe de vedere, locuri speciale de parcare – Anexa IOSUD-32.

ASE dispune de un buget anual – Anexele IOSUD-18 și IOSUD-19 și de un buget estimat pe patru ani –Anexa IOSUD-33, precum și de politici financiare pe termen scurt și mediu, cu referire la sustenabilitatea financiară.

ASE funcționează ca instituție finanțată din fonduri alocate de la bugetul de stat, fonduri obținute din taxele de școlarizare și sumele percepute pentru prestații universitare și științifice, din dobânzi, donații, legate, sponsorizări și alte surse mobilizate conform legii, precum și contribuții ale altor ministere, împrumuturi sau ajutoare externe. Planificarea și definirea politicilor de investiții și de gestiune financiară au loc extrem de riguros, în condiții de eficiență economică și cu respectarea prevederilor legale în materie.

ASE dispune de personal administrativ de sprijin pentru studenți, respectiv secretariatele facultăților, personalul administrativ care răspunde de întreținerea și monitorizarea activităților din laboratoare, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Biroul Relații cu Publicul, Direcția Socială, Direcția Relații Internaționale, Direcția Relații cu Mediul Economico-Social, Direcția Tehnologia Informației și Comunicații, Secretariatul general.

CCOC desfășoară activități specifice de dezvoltare a abilităților studenților de genul "soft skills", astfel: activități de consiliere individuală și de grup, workshop-uri de dezvoltare personală cu tematici de interes (dezvoltarea inteligenței emoționale, gestionarea stresului, dezvoltarea competențelor socio-emoționale, managementul timpului, comunicare, construirea brandului personal etc.).

Procesele de recrutare și dezvoltare a personalului sunt corecte și transparente - Anexa IOSUD-34. Informațiile cu privire la programul de lucru al personalului administrativ sunt publice și afișate pe site sau aviziere.

### 1.7. Asigurarea calității

În condițiile legii, la nivel de ASE a fost creată *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității*, al cărei rol principal constă în promovarea, la nivelul întregii universități, a culturii calității. Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității de la nivelul ASE elaborează anual *Raportul de autoevaluare a asigurării calității academice din ASE*.

Comisii similare au fost organizate la nivelul fiecărei facultăți - Anexa IOSUD-35. Acestea întocmesc anual un raport de autoevaluare a fiecărui program de studii, pe care îl prezintă Consiliului Facultății și îl fac public prin publicare pe site-ul facultății.

Anexa CSUD-36

În urma aprobării de către Senatul universitar, *Raportul de autoevaluare a asigurării calității academice din ASE* este publicat pe site-ul ASE <http://calitate.ase.ro/documente> și pus la dispoziția organismelor abilitate, în vederea evaluării externe a calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică ale universității. Pe baza acestui raport se elaborează propuneri de îmbunătățire.

Activitatea Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității s-a materializat în următoarele activități:

- efectuarea de procese de benchmarking cu o serie de universități de prestigiu din țară și din străinătate;
- coordonarea elaborării procedurilor, metodologiilor și regulamentelor proprii în vederea completării legislației interne în vigoare;
- elaborarea *Raportului de autoevaluare a calității academice din ASE*, transmis la ARACIS și MEN în primul trimestru al anului în curs -<http://calitate.ase.ro/documente>;
- creșterea calității corpului profesoral prin perfecționarea procesului de evaluare a performanțelor profesionale și prin coordonarea evaluării cadrelor didactice din ASE -Anexa IOSUD-37;
- identificarea proceselor și procedurarea acestora în conformitate cu metodologia asigurării calității educației prevăzută în Ordonanța de urgență privind asigurarea calității educației nr. 75/12.07.2005 cu completările și modificările ulterioare, aprobată prin Legea 87/2006;
- îmbunătățirea activității de monitorizare a procesului didactic la nivel de ASE;
- comunicarea consistentă, clară și coerentă cu publicul beneficiar;
- promovarea culturii calității în cadrul activității didactice și de cercetare științifică desfășurate în ASE.

O recunoaștere a calității programelor de studii o reprezintă poziția ocupată de ASE în clasamentele internaționale:

Tabelul 4. Poziția ASE în clasamentele internaționale

Tipul clasificării	Anul	Domeniul	Locul ocupat
Times Higher Education World University Rankings by Subject	2019	Științe sociale Administrarea afacerilor și economie	510-600 501+
Shanghai Academic Ranking of World Universities	2017	Științelor economice	151-200
QS World University Rankings	2017	Științelor economice	301-350
Emerging Europe & Central Asia	2018	topul regional EECA	76

Sursa: Direcția Relații Internaționale

De asemenea, exemple în realizarea benchmarkingului internațional le reprezintă și programele cu dublă diplomă încheiate la toate nivelele de studii, dintre care enumerăm:

- la nivel de licență: Universitatea din Bedfordshire, Marea Britanie, Universitatea de Științe Aplicate din Bochum, Germania, Universitatea din Artois, Franța
- la nivel de masterat: Universitatea din Amsterdam, Olanda, Universitatea din Strasbourg, Franța, Universitatea Roma 1 La Sapienza, Italia, BI Norwegian Business School Oslo, Norvegia
- la nivel de doctorat: cotutelă de teză cu Universitatea din Artois, Franța și dublă coordonare cu Universitatea din Reading, Marea Britanie, Universitatea Minho, Portugalia, Universitatea Roma Tre, Italia, Universitatea din Bordeaux, Franța.

În cadrul ASE există politici de asigurare a calității care sunt reglementate prin *Codul de asigurare a calității*, care a fost adoptat prin Hotărârea Senatului universitar numărul 119 din data de 29.10.2014, cu modificările ulterioare, fiind disponibil spre consultare pe pagina web a Senatului universitar (vezi <http://senat.ase.ro>) (Anexa IOSUD-38).

*Codul de etică și deontologie profesională* reglementează conduita membrilor comunității academice din Academia de Studii Economice și se regăsește la cap. XVI din Carta ASE (Anexa IOSUD-09).

### 1.8. Scurtă prezentare a Școlii doctorale Administrarea afacerilor

Istoria Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor este strâns legată de istoria universității noastre întrucât Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale avea o declarată orientare în ceea ce privește formarea de economiști în domeniul comerțului și industriei – orientare care s-a menținut de-a lungul întregii sale existente. În contextul acestei orientări, primele teze de doctorat referitoare la administrarea afacerilor au fost elaborate începând cu 1928, fiind abordate teme de cercetare cu privire la aspecte comerciale și studiul mărfurilor.

În 1951 se constituie Facultatea de Comerț și Cooperație, în locul Facultății de Științe Comerciale, înființate în anul 1947 - denumirea schimbându-se ulterior în Facultatea de Comerț. Această facultate preia gestionarea temelor de cercetare doctorală având tangență cu administrarea afacerilor. În 1966 se constituie două specializări de doctorat (comerț și știința mărfurilor), la care se adaugă, începând cu 1977 teme de cercetare doctorală în domeniul turismului - printre conducătorii de doctorat numărându-se: prof. univ. dr. Iosif Ionescu-Muscel, prof. univ. dr. Dumitru Dima, prof. univ. dr. Eugen Bara, prof. univ. dr. Dumitru Patriche.

După 1990 numărul conducătorilor de doctorat a crescut semnificativ, Facultatea de Comerț gestionând domeniul de doctorat Economie. Din 2010 studiile universitare de doctorat se realizează în domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor, în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, care reunește conducători de doctorat de la Facultatea de Business și Turism (denumirea actuală a Facultății de Comerț) și de la Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine.

În prezent, studiile universitare de doctorat se desfășoară în română, engleză, germană și franceză, Școala Doctorală Administrarea Afacerilor remarcându-se prin dinamism și prin deschidere internațională, reușind să atragă un număr important de studenți – doctoranzi din România, dar și din alte țări printre care Germania, SUA, Marea Britanie, Irak, Iran, Turcia, Tunisia.

## **PARTEA a II-a. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ**

### **A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ**

#### A.1. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare

A.1.1 Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.

A.1.1.1. Întreaga activitate didactică, de cercetare, managerială și administrativ-financiară din cadrul ASE se desfășoară cu respectarea legislației naționale în domeniu și a legislației interne, aprobate în ședințele de Senat ale ASE.

Activitatea studenților doctoranzi se desfășoară în baza *Regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat*.

Tabelul 5. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat

Nr crt	An universitar	Denumire regulament	Cod anexă
--------	----------------	---------------------	-----------

1	2013-2014	Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-39
2	2014-2015	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-40
3	2015-2016	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-41
4	2016-2017	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-42v1; IOSUD-43 v2
5	2017-2018	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-44
6	2018-2019	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-45 v1; IOSUD-46 v2

Sursa: <http://senat.ase.ro>

Cadrul general privind disciplina muncii în ASE, necesar pentru derularea în condiții optime a activității interne a universității este stabilit prin *Regulamentul intern – Anexa IOSUD-10*, iar structurile organizatorice ale instituției, atribuțiile fiecărei structuri și relațiile care se stabilesc între acestea sunt reglementate prin *Regulamentul de organizare și funcționare* și Anexele 1 și 2 la regulamentul – Anexele IOSUD-11 și IOSUD-47.

*Regulamentul Școlii Doctorale AA* a fost adoptat prin Hotărârea Senatului universitar din data de 8.02.2019, fiind disponibil spre consultare pe pagina web a IOSUD. + Anexa SD-01

Toate regulamentele sunt elaborate în conformitate cu reglementările legale în vigoare, sunt aprobate de către Senatul ASE <http://senat.ase.ro/hotarari> și sunt postate pe pagina web a ASE.

În ASE organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul CSUD și la nivelul Școlilor doctorale se realizează în baza *Metodologiei de alegeri – Anexa CSUD-48*, și a procedurii operaționale *PO\_CSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale – Anexa IOSUD-49*.

ASE are elaborată o politică proprie de recrutare și de admitere a studenților, pe care o aplică în mod transparent și riguros, respectând principiul egalității șanselor tuturor candidaților, fără nici o discriminare.

Pentru a veni în sprijinul candidaților, ASE pune la dispoziția acestora, în fiecare an, toate informațiile privind desfășurării concursului de admitere, acestea sunt publicate pe site - <http://doctorat.ase.ro/admitere>.

Tabelul 6. Metodologii privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat

Nr crt	An universitar	Denumire metodologie	Cod anexă
1	2013-2014	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat	Anexa IOSUD-50
2	2014-2015	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat	Anexa IOSUD-51

3	2015-2016	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele IOSUD-52 v1; IOSUD-53 v2
4	2016-2017	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele IOSUD-54 v1; IOSUD-55 v2
5	2017-2018	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexa IOSUD-56
6	2018-2019	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele IOSUD-57 v1; IOSUD-58 v2

Sursa: doctorat.ase.ro

Numărul de locuri și temele scoase la concurs de fiecare conducător de doctorat sunt avizate de Consiliul școlii doctorale și de Consiliul Facultății din structura căreia face parte Școala doctorală, avizate de CSUD și de Consiliul de administrație al ASE și aprobate de Senatul ASE pentru fiecare an universitar.

Concursul de admitere se organizează în baza unei metodologii de admitere, elaborată de către CSUD, avizată de Consiliul de Administrație și aprobată de Senatul ASE.

Toate aceste metodologii sunt actualizate anual pentru toate ciclurile de studii universitare și devin publice prin prezentarea pe site-ul oficial al universității, cu cel puțin 6 luni înainte de data de susținere a concursului de admitere.

Pentru informarea doctoranzilor cu privire la finalizarea studiilor universitare de doctorat, Academia de Studii Economice a elaborat Procedura de evaluare și susținere a tezei de doctorat și Ghidul de elaborare a tezei de doctorat, ce sunt disponibile spre consultare pe pagina web a CSUD: <http://www.doctorat.ase.ro/procedura-sustinere>

(e) Având în vedere prevederile **OMENCS nr. 5921/06.12.2016** pentru aprobarea Metodologiei privind recunoașterea automată, de către instituțiile de învățământ superior, respectiv instituțiile organizatoare de studii universitare de doctorat din România, a calității de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate, IOSUD-ASE recunoaște automat calitatea de conducător de doctorat obținută în instituții de învățământ universitar acreditate din străinătate.

De asemenea, la nivelul ASE există o procedură de recunoașterea a diplomei de doctor și a titlului de doctor obținut în străinătate. Anexa CSUD-59

(f) În cadrul IOSUD-ASE există structuri de conducere funcționale. Coordonarea activităților este realizată de către Consiliul pentru Studiile Universitare de doctorat, care a fost constituit regulamentar și care se întrunește în mod regulat (săptămânal de regula prin ședințe on-line sau fizice). De asemenea, consiliul Școlii doctorale a fost ales în conformitate cu Codul studiilor universitare de doctorat și își desfășoară activitatea în mod regulat. Anexa CSUD-60, Anexa SD-01

(g) Contractul de studii universitare de doctorat este afișat pe site-ul CSUD și este disponibil atât în limba română cât și în limba engleză. (Anexa CSUD-61), care se semnează la data de 01 octombrie a fiecărui an universitar.

#### A.1.1.2. Regulamentul Școlii Doctorale



Școala Doctorală Administrarea afacerilor dispune de regulament propriu în care sunt respectate toate cerințele specificate în art. 17, alin. 5, din HG 681/2011. Astfel, mențiuni privind acceptarea de noi membri se regăsesc în art. 8, iar retragerea calității în art. 22. Programul de studii universitare avansate este prevăzut în art. 14, 31 și 32. Schimbarea conducătorului de doctorat este prevăzută în articolele 15 și 18. Prevenirea fraudei este avută în vedere în articolele 41-43, iar accesul la resursele de cercetare în art. 33-35. – Anexa SD-01  
Regulamentul Școlii Doctorale AA a fost aprobat în ședința din data de 8.02.2019.

#### A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat.

A.1.2.1. ASE are un sistem informatic care facilitează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității. Gestionarea bazelor de date în ASE este realizată de către DTIC în a cărei componență se află Serviciul Informatic și Serviciul Rețele – Anexa IOSUD-62.

Majoritatea proceselor care se desfășoară în ASE sunt informatizate: admiterea studenților, repartizarea locurilor în cămin, contabilitatea instituției, salarizarea personalului, gestionarea activității de cercetare științifică, evidența studenților, situațiile școlare, completarea suplimentului la diplomă, acordarea burselor și mobilităților intracomunitare. Anexa CSUD-63.

A.1.2.2. Pentru menținerea și întărirea imaginii de profesionalism a studenților, a personalului didactic și de cercetare din ASE și a celorlalte categorii de personal didactic din învățământul preuniversitar care primesc grade didactice sub sigla ASE, din 2015, universitatea a implementat procedura operațională *Verificarea antiplagiat*, prin care este definită modalitatea de utilizare a sistemului antiplagiat în concordanță cu specificațiile tehnice ale Platformei Sistemantiplagiat.ro – Anexa IOSUD-64. Procedura se aplică tuturor tezelor de doctorat, cărți, articole ce sunt susținute/publicate în ASE - Anexa CSUD-65.

Potrivit documentelor de verificare a procentului de similitudine a tezelor de doctorat susținute în cadrul Școlii Doctorale AA, toate tezele au respectat condițiile de susținere și au fost validate. Din totalul de 82 de doctoranzi, 100% au fost admiși pentru susținere, ca urmare a verificării antiplagiat (**1 oct. 2013-30 sept. 2018**) Anexa SD-06

## A.2. Infrastructura de cercetare

### A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.

A.2.1.1. Activitatea de cercetare științifică este un alt domeniu prioritar pentru ASE, care este o universitate de elită de cercetare științifică avansată și educație, dezvoltarea cercetării științifice fiind considerată pilon al funcționării și performanțelor ei. Prin misiunea asumată, ASE urmărește dezvoltarea unui mediu de cercetare și de educație pentru membrii comunității universitare în măsură să îi consolideze poziția de lider național în educație și cercetare și să o propulseze printre cele mai bune universități europene în acest domeniu.

La nivelul ASE, activitatea de cercetare științifică este coordonată de Direcția Managementul Cercetării și Inovării care oferă logistică și consultanță pentru a stimula implicarea în programe de cercetare – Anexele IOSUD-68 și IOSUD-69 și colaborarea specialiștilor din diferite domenii - <http://www.dmci.ase.ro>.

Programele de doctorat ale Școlilor doctorale din cadrul ASE cuprind programe de pregătire bazate pe studii avansate și programe individuale de cercetare științifică. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este un instrument suport de îmbogățire a



cunoștințelor studentului doctorand și servește acestuia pentru desfășurarea în bune condiții a programului individual de cercetare științifică. Obiectivul principal al programului individual de cercetare științifică constă în elaborarea tezei de doctorat dar acest program mai presupune și participarea studentului doctorand într-unul sau mai multe proiecte științifice stabilite de conducătorul de doctorat, activitatea de cercetare fiind evaluată de conducătorul de doctorat și de comisia de îndrumare.

Activitatea de cercetare științifică desfășurată în cadrul ASE dispune de resurse financiare, logistice și umane suficiente pentru a realiza obiectivele propuse.

Activitatea didactică și de cercetare a programelor de studii se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare - dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).

Sălile de predare/seminarizare dispun de echipamente tehnice, corespunzător stadiului actual de dezvoltare a cunoașterii științifice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student (videoproiector, calculator, ecran proiecție, echipamente videoconferință, studio TV, flipchart) – Anexele IOSUD-24 și IOSUD-25. În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat.

Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EVIEWS, SAS/R) cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: EViews, Stata, etc).

Lucrările aplicative prevăzute la disciplinele de specialitate din planurile de învățământ se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific. Seminariile se desfășoară în săli de seminarizare/laboratoare didactice, dotate cu sisteme multimedia și tehnică corespunzătoare (videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție).

A.2.1.2. IOSUD/Școala doctorală are acorduri de colaborare încheiate cu instituții de învățământ superior, cu institute de cercetare, cu rețele de cercetare pentru exploatarea în parteneriat a diverselor infrastructuri de cercetare și își prezintă public oferta de servicii de cercetare prin intermediul unei platforme de profil.

Școala Doctorală Administrarea afacerilor beneficiază de acorduri ERASMUS + prin acordurile bilaterale încheiate de cele 2 facultăți de la care provin conducătorii de doctorat titulari ai IOSUD, respectiv Business și Turism și Facultatea de Administrare a Afacerilor în Limbi Străine – link [http://international.ase.ro/uploads/Oferta\\_mobilitati\\_Erasmus\\_2018\\_12\\_021.pdf](http://international.ase.ro/uploads/Oferta_mobilitati_Erasmus_2018_12_021.pdf)

### A.3. Calitatea resursei umane

A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie asigurat un process educational de calitate

#### A.3.1.1. Anexa CSUD-70

Nu există niciun conducător de doctorat care să aibă în coordonare mai mult de 8 doctoranzi în perioada de stagiu și nici mai mult de 15 doctoranzi în total. Anexa SD-02

## **B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ**

B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

### B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială

IOSUD are o politică de ajutor a studenților proveniți din medii defavorizate, prin acordarea unor burse sociale, scutiri de taxe prin desfășurarea unor activități de voluntariat și alocarea unor locuri pentru candidați din mediul rural, aparținând etniei rome sau refugiați politic. Un exemplu în acest sens îl reprezintă doctorandul Majid H. Hamid Hazim Majid, din Iraq, admis în anul I, în acest an universitar, ca refugiat solicitant de azil politic. Link-uri:

<https://consilierstudenti.ase.ro/metodologie-burse-2018-2019/>

<https://consilierstudenti.ase.ro/tag/voluntar/>

### B.1.1.1. IOSUD / Școala doctorală are o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin alocarea de locuri speciale la admitere și / sau acordarea unor burse sociale sau organizarea unor programe de sprijin care să prevină abandonul universitar.

Mecanismele de sprijin și integrare socială a doctoranzilor existente și utilizate la nivelul IOSUD sau al școlii doctorale se regăsesc în Metodologia privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență în anul universitar 2018-2019, disponibilă la <https://consilierstudenti.ase.ro/metodologie-burse-2018-2019/>

### B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

#### B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

##### B.2.1.1. Anexa CSUD-76

Programul individual de doctorat cuprinde între 3-5 discipline de cercetare avansată, din care una este obligatorie, respectiv Etică și integritate academică. Școala doctorală Administrarea afacerilor propune 2 discipline de cercetare avansată, respectiv Excelența în afaceri și Strategii de dezvoltare în sectorul serviciilor. În Planul de învățământ figurează și disciplina Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică – Anexa SD-03

##### B.2.1.2. Anexa SD-04 (fișele disciplinelor + regulament)

Disciplinele propuse de Școala Doctorală Administrarea afacerilor au precizate în fișa disciplinei competențele profesionale și transversale. Anexa SD-04 (fișele disciplinelor + regulament)

##### B.2.1.3. Anexa CSUD-77

În cadrul Școlii doctorale AA, programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde următoarele discipline: Etică și integritate academică, Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică, Excelența în afaceri și Strategii de dezvoltare în sectorul serviciilor. Anexa CSUD-77

### B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora

#### B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii

B.3.1.1. În cadrul școlii doctorale există inițiative pentru valorificarea rezultatelor studiilor doctorale în acord cu specificul domeniului (de exemplu, transfer tehnologic, produse, patente în cazul științelor exacte; produse și servicii în cazul științelor sociale și umaniste; festivaluri, concursuri, recitaluri, competiții sportive; comenzi cultural-artistice în domeniul vocational)

Studenții doctoranzi care au obținut titlu de doctor în perioada 2013-2018 au îndeplinit standardele minime stabilite de CSUD pentru susținerea tezei. Între aceste criterii de includ

și articole în reviste indexate în baze de date internaționale, precum și alte lucrări relevante. Ulterior susținerii tezei, unii doctoranzi și-au publicat tezele în edituri de prestigiu internațional (**cum ar fi Springer**) și au continuat să fie activi în domeniul cercetării, participând la conferințe internaționale de prestigiu, precum BASIQ International Conference.– Anexa SD-05

#### B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate

##### B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate

B.4.1.1. La nivelul de IOSUD, procentul de teze invalidate, fără drept de refacere și reluarea procesului de susținere publică, la nivelul Consiliului General CNATDCU este de cel mult 5% în ultimii cinci ani.

În perioada de analiză, în cadrul Școlii Doctorale Administrarea afacerilor nu a existat nicio teză de doctorat invalidată. În cadrul IOSUD se face verificarea anti-plagiat anterior susținerii tezelor, iar coeficienții de similitudine indicați sunt respectați cu strictețe. Anexa SD-06

## **C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII**

### C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante

#### C.1.1.1. Anexa CSUD-81

IOSUD-ASE a dezvoltat și aplică periodic o procedură de evaluare și monitorizare internă a evoluției școlilor doctorale (Procedura de evaluare internă a școlilor doctorale). Aceasta include activitatea științifică a conducătorilor de doctorat, infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare, precum și procedurile și normele pe baza cărora se organizează studiile doctorale.

C.1.1.2. Asociațiile studentești și / sau studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei Școli Doctorale, pentru poziții în Consiliile Școlilor Doctorale și în CSUD, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși. Anexa CSUD-82

Studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei Școli Doctorale, pentru poziții în Consiliile Școlilor Doctorale și în CSUD, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși.

C.1.1.3. În urma evaluării interne, atât IOSUD, cât și Școlile Doctorale elaborează strategii și politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a IOSUD.

În cadrul Școlii doctorale AA, este elaborat un plan de acțiuni privind îmbunătățirea calității procesului de învățământ și cercetare științifică la nivelul programului de studii universitare de doctorat, conform Anexa SD-07

### C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

C.2.1.1. Toate metodologiile și reglementările privind organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere sunt publice precum și orice alte informații de interes public sunt disponibile pentru cei interesați pe site [www.ase.ro](http://www.ase.ro), cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor.

Tabelul 7. Surse ale informațiilor relevante

Nr. crt.		Link-ul
1	Regulamentul școlii doctorale	<a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Doc%202018/Regulament%20DOCTORAT%202018-2019%20_final_trimis%20la%20senat.docx.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Doc%202018/Regulament%20DOCTORAT%202018-2019%20_final_trimis%20la%20senat.docx.pdf</a>
2	Regulamentul de admitere	<a href="http://doctorat.ase.ro/admitere">http://doctorat.ase.ro/admitere</a>
3	Regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei	<a href="http://doctorat.ase.ro/procedura-sustinere">http://doctorat.ase.ro/procedura-sustinere</a>
4	Conținutul programelor de studii	<a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/DisciplineAnul1.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/DisciplineAnul1.pdf</a>
5	Profilul științific și interesele / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din școală, precum și date instituționale de contact ale acestora	<a href="http://doctorat.ase.ro/teme_cercetare_2017">http://doctorat.ase.ro/teme_cercetare_2017</a>
6	Lista doctoranzilor din școală cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător)	
7	Informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat	<a href="http://www.doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Ghid%20Elaborare%20Teza%20Doctorat%202017-2018.pdf">http://www.doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Ghid%20Elaborare%20Teza%20Doctorat%202017-2018.pdf</a>
8	Link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii	<a href="http://www.doctorat.ase.ro/anunturi_sustinere_teze">http://www.doctorat.ase.ro/anunturi_sustinere_teze</a>

Sursa: <http://www.ase.ro/>

#### C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

C.2.2.1. ASE asigură în mod gratuit, prin intermediul bibliotecilor sale, atât în format clasic, cât și electronic, resursele de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, antologii etc.) pentru fiecare program de studii organizat, indiferent de nivel (licență, master, doctorat). Biblioteca ASE dispune, pe lângă accesul electronic, de un număr corespunzător de volume din țară și străinătate și de abonamente la principalele reviste de specialitate din țară și străinătate pentru fiecare disciplină care definește un program de studii - <http://www.biblioteca.ase.ro/>.

Biblioteca ASE dispune de un fond de carte propriu, corespunzător domeniului economic și de o rețea de calculatoare conectate la Internet. Biblioteca ASE este organizată, din punct de vedere administrativ pe două servicii, fiind deservită de personal de specialitate, bibliotecari cu studii superioare și medii și funcționează în baza *Regulamentului de funcționare și organizare* – Anexa IOSUD-83. Biblioteca și librăria ASE asigură un număr suficient de publicații și periodice românești și străine, corespunzător misiunii asumate la nivelul întregii universități și al programelor sale de studii –Anexele IOSUD-84 și IOSUD-85.

Biblioteca ASE are în structură în prezent 10 săli de lectură organizate cu acces liber la raft, un serviciu de împrumut dedicat în principal utilizatorilor Facultății CSIE, Centrul FAO, Centrul de Documentare Europeană, aflate fie în unitatea centrală, fie în filiale și campus, dispune de un fond de carte corespunzător disciplinelor prevăzute în programele curriculare, pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat, postdoctorat, studii postuniversitare) - Anexa IOSUD-86.

Biblioteca asigură acces la baze de date bibliografice cu conținut full-text, bibliometrice și statistice cu acces local sau online în funcție de specificul platformei: Jstor Business Collection I & II, Thomson Reuters Eikon, Bloomberg Finance (abonamente instituționale), precum și la alte resurse electronice cu reviste științifice, resurse disponibile prin intermediul Asociației Anelis Plus în cadrul Proiectului *Acces Național Electronic la Literatura Științifică pentru Susținerea Sistemului de Cercetare și Educație din România - Anelis Plus 2020*: Elsevier ScienceDirect Freedom Collection, ProQuest Central, Emerald Management Xtra, Clarivate Analytics (Thomson ISI), Scopus:

<http://www.biblioteca.ase.ro/index.php/43-resurse-electronice/resurse-anelis-plus-2020>.

#### C.2.2.2. Anexa CSUD-87

Studentii doctoranzi au acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existent, la <http://dmci.ase.ro/index.php/antiplagiat>.

#### C.2.2.3. Anexa CSUD-88

Studentii-doctoranzi ai SDAA au acces nelimitat la laboratoarele de cercetare științifică din cadrul școlii doctorale și facultății de Business și Turism și la bibliotecile existente în cadrul ASE– Anexa IOSUD-83, Anexele IOSUD-84 și IOSUD-85.

### C.3. Gradul de internaționalizare

#### C.3.1. IOSUD/Școala doctorală are o strategie și o aplică pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale

C.3.1.1. Școala Doctorală, prin intermediul IOSUD, are încheiate Acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale) și cel puțin 20% dintre studenții doctoranzi au efectuat un stagiu de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate precum participarea la conferințe științifice internaționale.

Anexa IOSUD-89 + Anexa CSUD-90

Există acorduri ERASMUS + la nivelul IOSUD, dar și al celor 2 facultăți din care provin conducătorii de doctorat din domeniul Administrarea afacerilor. De asemenea, doctoranzii Școlii Doctorale Administrarea afacerilor participă cu regularitate la diverse conferințe internaționale, aceasta fiind o cerință pentru îndeplinirea standardelor pentru susținerea tezelor de doctorat. Anexa SD-08

C.3.1.2. În cadrul domeniului de studii evaluat este sprijinită, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți de prim rang care să susțină cursuri / prelegeri pentru studenții doctoranzi

Anexa CSUD-91

În cadrul Școlii Doctorale Administrarea afacerilor au fost implicați o serie de experți/profesorii din străinătate în diverse activități. Printre acestea se pot enumera seminariile doctorale organizate în cadrul BASIQ 2016 - Konstanz și BASIQ 2018 – Heidelberg, susținute de Markus Bodemann și Gregor Weber. Anexa SD-09

C.3.1.3. Cel puțin 5% din tezele de doctorat din cadrul școlii doctorale sunt redactate și / sau prezentate într-o limbă de circulație internațională sau sunt realizate în cotutelă

În Școala Doctorală Administrarea afacerilor există un număr mare de doctoranzi străini. Proveniți atât din Uniunea Europeană, Elveția, dar și din țări non-UE, care susțin tezele de doctorat într-o limbă străină. De asemenea, există și studenți doctoranzi români care au susținut teza de doctorat într-o limbă străină. Per total, din cele 82 de teze susținute în perioada 2013-2018, 30 au fost într-o limbă străină (4 în germană și 26 în engleză), ceea ce înseamnă depășirea valorii minime a standardului. Anexa SD-10

C.3.1.4. . Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută de către IOSUD prin măsuri concrete (de exemplu, participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali; includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat etc.).

ASE, ca IOSUD, participă activ la numeroase evenimente interne și internaționale. Dintre acestea, cele mai recente sunt Participarea delegației ASE la Târgul Educațional EAIE, de la Geneva - [http://evenimente.ase.ro/album.php?album\\_id=196](http://evenimente.ase.ro/album.php?album_id=196), precum și Participarea la Noaptea Cercetătorilor Europeni - [http://www.ase.ro/2013\\_files/media/Avizier\\_2018/Program\\_NCE\\_2018.pdf](http://www.ase.ro/2013_files/media/Avizier_2018/Program_NCE_2018.pdf)

<b>Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității</b>		
Nr. crt.	Nume și prenume	Semnătura
1.	Prof. univ. dr. Doru Alexandru Pleșea - Președinte	
2.	Prof. univ. dr. Maria Ionică	
3.	Prof. univ. dr. Mihai Teodor Negrea	
4.	Ana Maria Pâslaru, Director, Unilever South Central Europe S.A.	
5.	Gabriela Maria Iosif, Student Master Administrarea Afacerilor Comerciale	

#### LEGENDA ANEXELOR LA RAPORTUL DE AUTOEVALUARE

Anexa	Documente normative naționale
D-01	Legea de înființare a „Academiei de Înalte studii comerciale și industriale” publicată în MO nr. 12/13 aprilie 1913;



D-02	OMECTS nr. 5262/2011 privind constatarea rezultatelor clasificării universităților.
D-03	HG nr. 140/2017 din 16 martie 2017 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programele de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru a.u. 2017-2018, Publicată în MO, Partea I nr. 230 din 4 aprilie 2017;
D-04	Certificate de evaluare - ARACIS;

<b>Anexa</b>	<b>Documente IOSUD</b>
IOSUD-01	Raportul de autoevaluare al IOSUD-ASE;
IOSUD-02	Strategia ASE 2014-2020;
IOSUD-03	Regulament de organizare și funcționare a Senatului ASE;
IOSUD-04	Conducerea operativă a ASE;
IOSUD-05	Domeniile și programele de care răspund Rectorul și Prorectorii, structurile organizatorice aflate în coordonare, facultățile aflate în îndrumare;
IOSUD-06	OMENCȘ 3338/04.03.2016 privind confirmarea rectorului ASE;
IOSUD-07	Contract de management;
IOSUD-08	Conducerea operativă a facultăților și departamentelor din ASE;
IOSUD-09	Carta ASE;
IOSUD-10	Regulament intern al ASE;
IOSUD-11	Regulament de organizare și funcționare;
IOSUD-12	Regulament privind reprezentarea și activitatea socială a studenților;
IOSUD-13	Planul strategic de dezvoltare internațională, 2015-2020;
IOSUD-14	Strategia de internaționalizare, ASE 2016 – 2027;
IOSUD-15	Program operațional pentru anul 2018;
IOSUD-16	Lista obiectivelor de investiții pe 2017 cu finanțare parțială sau integrală de la bugetul de stat repartizate pentru ASE;
IOSUD-17	Lista obiectivelor de investiții pe 2018 cu finanțare parțială sau integrală de la bugetul de stat repartizate pentru ASE;
IOSUD-18	Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2017;
IOSUD-19	Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2018;
IOSUD-20	Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț la finele anului 2017;
IOSUD-21	Sisteme informatice utilizate în ASE;
IOSUD-22	Baza materială ASE;
IOSUD-23	Centralizatorul spațiilor pe criterii de folosință;
IOSUD-24	Lista dotărilor cu echipamente tehnice a sălilor de predare/seminar;
IOSUD-25	Situația activelor fixe amortizabile la 31.12.2017;
IOSUD-26	Detalierea indicatorilor privind spațiile de învățământ;
IOSUD-27	Suprafața spațiilor de învățământ raportată la numărul de locuri;
IOSUD-28	Capacitatea de cazare în spațiile ASE și cantine, a.u. 2017-2018;
IOSUD-29	Metodologie privind cazarea studenților în căminele ASE în a.u. 2017-2018;
IOSUD-30	Metodologie privind cazarea studenților în cămine pe perioada vacanței de vară a a.u. 2017-2018;
IOSUD-31	Metodologie privind cazarea cadrelor didactice și angajaților ASE și a personalului repartizat de Secretariatul general al MEN, pentru a.u. 2017-2018;



<b>Anexa</b>	<b>Documente IOSUD</b>
IOSUD-32	Lista clădirilor ASE dotate cu accesibilizări necesare persoanelor cu dizabilități;
IOSUD-33	Bugetul activităților finanțate integral din venituri proprii 2017-2020;
IOSUD-34	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de ocupare a posturilor vacante sau temporar vacante pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic;
IOSUD-35	Comisiile pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel de facultăți;
CSUD-36	Plan masuri CSUD
IOSUD-37	Lista cadrelor didactice evaluate în a.u. 2017-2018;
IOSUD-38	Codul de asigurare a calitatii
IOSUD-39	Regulament privind organizare și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, 19.06.2013;
IOSUD-40	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 29.10.2014;
IOSUD-41	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 09.12.2015;
IOSUD-42 v1	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 27.04.2016;
IOSUD-43 v2	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 14.12.2016;
IOSUD-44	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 22.12.2017;
IOSUD-45 v1	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 26.09.2018;
IOSUD-46 v2	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 19.12.2018;
IOSUD-47	Organigrama structurilor de educație și cercetare și tehnico-administrative
CSUD-48	A111.Organizare CSUD-SD
IOSUD-49	PO_BCSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale, Ed.1-2018 Rev.1-2018;
IOSUD-50	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat 12.12.2012;
IOSUD-51	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 07.02.2014;
IOSUD-52 v1	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 11.03.2015;
IOSUD-53 v2	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 09.12.2015;
IOSUD-54 v1	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 14.12.2016;
IOSUD-55 v2	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 27.07.2016;
IOSUD-56	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 10.02.2017;
IOSUD-57 v1	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, a.u. 2018-2019, 13.12.2018;

<b>Anexa</b>	<b>Documente IOSUD</b>
IOSUD-58 v2	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, a.u. 2018-2019, 19.07.2018;
CSUD-59	A111e.Procedura recunoastere doctor
CSUD-60	A111f.Sedinte CSUD-SD
CSUD-61	A111g.Contract studii doctorale
IOSUD-62	Profilul și dimensiunile rețelei ASE
CSUD-63	A121.Program informatic
IOSUD-64	Verificare antiplagiat
CSUD-65	A122.Raport similitudini
CSUD-66	A132.Burse POSDRU
CSUD-67	A133.Cheltuieli doctoranzi
IOSUD-68	Programul de cercetare al centrelor de cercetare științifică
IOSUD-69	Programul de cercetare doctorală
CSUD-70	A311.Lista CD_standarde_minimale
CSUD-71	A312.Lista CD titulari
CSUD-72	A313.CV profesori cursuri
CSUD-73	A314.Lista CD cu nr studenti
CSUD-74	B111.Lista inscrieri alte universitati
CSUD-75	B121.Rata renuntare
CSUD-76	B211.Plan invatamant
CSUD-77	B213.plan inv _fise discipline
CSUD-78	B214.comisii indrumare
CSUD-79	B321.Lista profesori externi comisii
CSUD-80	B322. Lista profesori externi comisii
CSUD-81	C111.PO evaluare SD
CSUD-82	C112.Alegeri doctoranzi
IOSUD-83	Regulamentul de funcționare și organizare a Bibliotecii ASE;
IOSUD-84	Catalogul bibliografiilor pe facultăți și discipline – licență;
IOSUD-85	Catalogul bibliografiilor pe facultăți și discipline – masterat;
IOSUD-86	Prezentare Bibliotecă;
CSUD-87	C222.Regulament SD
CSUD-88	C223.IOSUD-23,24
IOSUD-89	Acorduri de cooperare bilaterală operațională
CSUD-90	C311.Acorduri si participari conferinte
CSUD-91	C312.Lista profesori invitati
CSUD-92	C313.Targuri internationale

<b>Anexa</b>	<b>Documente SD</b>
SD-01	Regulamentul Școlii doctorale Administrarea afacerilor
SD-02	Numărul de doctoranzi coordonați de membrii Școlii doctorale Administrarea afacerilor

SD-03	Disciplinele propuse de Școala doctorală Administrarea afacerilor
SD-04	Fișele de disciplină Școală doctorală Administrarea afacerilor
SD-05	Valorificarea rezultatelor studiilor doctorale în domeniul Administrarea afacerilor
SD-06	Atestate anti-plagiat doctori Administrarea afacerilor
SD-07	Plan de acțiuni în vederea îmbunătățirii activităților în cadrul Școlii doctorale Administrarea afacerilor
SD-08	Acorduri de mobilitate pentru doctoranzii din Școala doctorală Administrarea afacerilor
SD-09	Experți internaționali implicați în activitățile Școlii doctorale Administrarea afacerilor
SD-10	Situația tezelor susținute într-o limbă de circulație internațională în Școala doctorală Administrarea afacerilor

**PREZENTUL RAPORT CONȚINE 25 PAGINI**

*( douăzeci și cinci )*

**Autori:**

**Prof. univ. dr. Cristinel Vasiliu**

**Director Școala doctorală Administrarea afacerilor**

**Prof. univ. dr. Gabriela Țigu**

**Membru Consiliul Școlii doctorale Administrarea afacerilor**

**Conf. univ. dr. Corina Monica Pelău**

**Membru Consiliul Școlii doctorale Administrarea afacerilor**

**Ec. Florica Pașol**

**Responsabil Departament Acreditare**