



## Curriculum vitae Europass



### Informații personale

Nume / Prenume **PROFIROIU CONSTANTIN MARIUS**  
Adresa Str. Piata Romana nr.6, București, sector 1  
Telefon 021.319.20.23 Mobil: 0721373101  
Fax 021-319.18.99  
E-mail mprofiroiu@ase.ro

Naționalitate Romana

Data nașterii 17.07.1967

Sex Masculin

### Domeniul ocupațional

Academia de Studii Economice  
**Prorector pentru relații internaționale din martie 2016**  
**Coordonator de doctorat în domeniul Management din anul 2009, conform Ordin  
Ministru nr. 3656/10.04.2009**  
**Evaluare academică cu FOARTE BINE în 14.01.2022**

### Experiența profesională

Perioada Ianuarie 2011- martie 2016  
Funcția sau postul ocupat Profesor  
Activități și responsabilități principale **Decan al Facultății de Administrație și Management Public**  
Numele și adresa angajatorului Academia de Studii Economice – Piata Romana, nr. 6  
Tipul activității sau sectorul de activitate Predarea cursurilor: **Managementul instituțiilor publice, Politici Publice, Politici Europene**

Perioada Aprilie 2007 – Decembrie 2010  
Funcția sau postul ocupat **Profesor**  
Activități și responsabilități principale Șeful catedrei de Administrație și Management Public  
Numele și adresa angajatorului Academia de Studii Economice – Piata Romana, nr. 6  
Tipul activității sau sectorul de activitate Predarea cursurilor: Politici Publice, Politici Europene, Management strategic în sectorul public

|  |  |
|--|--|
| Perioada                                     | Decembrie 2002 – Aprilie 2007  |
| Funcția sau postul ocupat                    | <b>Conferentiar universitar</b>  |
| Activități și responsabilități principale    | Șeful catedrei de Administrație și Management Public   |
| Numele și adresa angajatorului               | Academia de Studii Economice – Piata Romana, nr. 6   |
| Tipul activității sau sectorul de activitate | Predarea cursurilor: Politici Publice, Politici Europene   |
| Perioada                                     | Iulie 2003 – Ianuarie 2005   |
| Funcția sau postul ocupat                    | <b>Secretar de Stat pentru Reforma Administrației Publice</b>  |
| Activități și responsabilități principale    | Conducerea Unității Centrale pentru Reforma Administrației Publice și coordonarea proceselor de reformă a administrației publice (Funcția publică, serviciile publice, procesul descentralizării, formularea și analiza politicilor publice) |
| Numele și adresa angajatorului               | Ministerul Administrației și Internelor  |
| Tipul activității sau sectorul de activitate | Domeniul Administrației Publice  |
| Perioada                                     | Iulie 2002 – Iulie 2003  |
| Funcția sau postul ocupat                    | <b>Secretar de Stat pentru Integrare Europeană și Relații Externe</b>  |
| Activități și responsabilități principale    | Conducerea Unității Centrale pentru Reforma Administrației Publice și coordonarea activității de Integrare Europeană și Relații Externe  |
| Numele și adresa angajatorului               | Ministerul Administrației Publice – Unitatea Centrală pentru Reforma Administrației Publice  |
| Tipul activității sau sectorul de activitate | Domeniul Administrației Publice  |
| Perioada                                     | 2001 - 2002  |
| Funcția sau postul ocupat                    | <b>Director General</b>  |
| Activități și responsabilități principale    | Coordonarea activitatii de Integrare Europeana si Relatii Externe  |
| Numele și adresa angajatorului               | Ministerul Administrației Publice – Departamentul de Integrare Europeana   |
| Tipul activității sau sectorul de activitate | Domeniul Administratiei Publice si Integrarii Europene<br>Managementul proiectelor cu finantare europeana  |
| Perioada                                     | 1999 – 2002  |
| Funcția sau postul ocupat                    | <b>Lector universitar</b>  |
| Activități și responsabilități principale    | Activitate didactică universitară  |
| Numele și adresa angajatorului               | Academia de Studii Economice – Piata Romana, nr. 6   |
| Perioada                                     | 1996 – 1999  |
| Funcția sau postul ocupat                    | <b>Asistent universitar</b>  |
| Activități și responsabilități principale    | Activitate didactică universitară  |
| Numele și adresa angajatorului               | Academia de Studii Economice – Piata Romana, nr. 6   |

## Educație și formare

|  |   |
|--|---|
| Perioada   | August 2010-noiembrie 2010  |
| Calificarea / diploma obținută                                       | <b>Bursier Fulbright</b>  |
| Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite | Tema de cercetare “Public Administration Reform towards Integrated Governance”              |
| Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  | Universitatea Kentucky Martin School of Public Policy and Administration, USA               |
| Nivelul de clasificare națională sau internațională                  | Perfectionare în sistem internațional   |
| Perioada   | Iunie 2003  |
| Calificarea / diploma obținută                                       | <b>Certificat de specialitate în Organizarea muncii guvernamentale</b>                      |
| Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite | <b>Administratie Publica</b>  |
| Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  | Bursier al guvernului francez<br>Școala Națională de Administrație (ENA Paris)              |
| Nivelul de clasificare națională sau internațională                  | Perfectionare în sistem internațional   |
| Perioada   | 1995 - 1999   |
| Calificarea / diploma obținută                                       | <b>Doctorat in economie, Specializare in management</b>                                     |
| Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite | Managementul colectivitatilor locale<br>Servicii publice/ capacitate de analiza si sinteza  |
| Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  | Academia de Studii Economice, Facultatea de Management / UNI                                |
| Nivelul de clasificare națională sau internațională                  | Studii doctorale  |
| Perioada   | Septembrie-noiembrie 1998   |
| Calificarea / diploma obținută                                       | <b>Certificat in Integrare Europeana</b>  |
| Domenii principale studiate / competențe dobândite                   | Administratie europeana<br>Politici europene/ capacitate de analiza si sinteza a domeniului |
| Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare  | Institutul International de Administratie Publica – Paris(bursa Guvernului Francez)         |
| Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare              | Studii Post-doctorale   |
| Perioada   | 1993 – 1996   |
| Funcția sau postul ocupat  | <b>Preparator universitar</b>   |
| Activități și responsabilități principale                            | Activitate didactică universitară   |
| Numele și adresa angajatorului                                       | Academia de Studii Economice – Piața Romana, nr. 6  |
| Perioada   | 1993 - 1994   |
| Calificarea / diploma obținută                                       | <b>Diploma de Studii Superioare Specializate in Management International</b>                |

|   |   |
|---|---|
| Domenii principale studiate / competențe dobândite                  | Management<br>Capacitate de analiza și sinteza a domeniului management  |
| Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare | Universitatea de Științe Sociale – Toulouse (Bursa TEMPUS)  |
| Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare             | Studii de Masterat (D.E.S.S.)   |
| Perioada  | 1988 - 1993   |
| Calificarea / diploma obținută                                      | <b>Diploma de licență în Științe Economice</b>  |
| Domenii principale studiate / competențe dobândite                  | Economie<br>Management  |
| Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare | Academia de Studii Economice, Facultatea de Management  |
| Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare             | Studii universitare   |
| <b>Aptitudini și competențe personale</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trainer în domeniul afacerilor europene atestat de Institutul European din România (2001- prezent)</li> <li>- Trainer în domeniul dezvoltării economice locale atestat de <i>Research Triangle Institute</i> ( RTI) – SUA (1999 – prezent)</li> <li>- Consultant PLS – Ramboll, Danemarca (2005 – present)</li> <li>- Organizarea a peste 50 de simpozioane și conferințe naționale și internaționale în domeniul managementului și administrației publice</li> <li>- Coordonarea Departamentului de integrare europeană din cadrul Ministerului Administrației Publice și Unitatea Centrală de Reformă în Administrația Publică, în perioada 2001 - 2004</li> </ul> |
| Limba(i) maternă(e)   | <b>Romana</b>   |
| Limba(i) străină(e) cunoscute                                       | <b>Engleza, Franceza</b>  |
| Autoevaluare  |   |
| Nivel european (*)  |   |
| <b>Limba Engleză</b>  |   |
| <b>Limba Franceză</b>   |   |
| Competențe și abilități sociale                                     | Spirit de echipă, bun organizator, motivarea membrilor echipei  |

| Înțelegere |                         |        |                         | Vorbire                    |                         |              |                         | Scriere          |                         |
|------------|-------------------------|--------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|--------------|-------------------------|------------------|-------------------------|
| Ascultare  |                         | Citire |                         | Participare la conversație |                         | Discurs oral |                         | Exprimare scrisă |                         |
| C2         | Utilizator experimentat | C2     | Utilizator experimentat | C2                         | Utilizator experimentat | C2           | Utilizator experimentat | C2               | Utilizator experimentat |
| C2         | Utilizator experimentat | C2     | Utilizator experimentat | C2                         | Utilizator experimentat | C2           | Utilizator experimentat | C2               | Utilizator experimentat |

(\*) Cadrului european de referință pentru limbi

|  |   |
|--|---|
| Competențe și aptitudini organizatorice                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Competențe manageriale la nivelul facultății (Coordonarea catedrei de Administratie si Management public timp de 5 ani)</li> <li>- Coordonarea a 15 proiecte de cercetare in calitate de director de proiect si in alte 15 proiecte având calitatea de membru</li> <li>- Coordonatorul colectiei de administratie publica, Editura Economica (22 de titluri de lucrari publicate)</li> <li>- Directorul programului de pregătire post-universitară „<b>Managementul administrației publice locale</b>”, ASE București (programe anuale, începând din 1999)</li> <li>- Directorul programului de master „<b>Administrație Publică Europeană</b>”, program desfășurat în baza colaborării ASE Bucuresti- BRIE Giurgiu-Russe și RHK Germania;</li> <li>- în perioada 2004-2006 am coordonat Asociația Scolilor și Institutelor de Administratie Publica (ASIAP)</li> </ul>  |
| Competențe și aptitudini tehnice                       | Microsoft Office, Internet Explorer   |
| Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului | Windows, MS Word, Excel   |
| Competențe și aptitudini artistice                     | Literatura, Sportul   |
| Alte competențe și aptitudini                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Membru în Steering Committee in EGPA (European Group of Public Administration) 2019 – prezent</b></li> <li>- <b>Membru în ESGAB (European Statistical Governance Advising Board) 2016-2018</b></li> <li>- <b>Președinte NISPACee (Rețeaua de Școli de Administrație publică din Europa Centrala și de Est) 2014-2016</b></li> <li>- Vicepreședinte în Asociația Europa –Entretiens Universitaires Reguliers pour l’Administration en Europe, reprezentant pentru Romania, din anul 2006-prezent</li> <li>- Membru în EUNAP – European Network for Public Administration din 2008</li> <li>- Membru fondator - Vicepresedinte – Asociația Tehnicienilor, Expertilor și Cercetătorilor în domeniul serviciilor publice de interes general, din anul 2006</li> <li>- Vicepresedinte Comisia Nationala de Manageri Publici din anul 2005</li> <li>- Membru fondator al A.I.E.S.E.C. Romania din anul 1990</li> <li>- Membru al NISPACee (The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe) din anul 1995</li> <li>- Membru al Asociației Române de Științe Regionale din anul 2001</li> <li>- Membru și Președinte al A.S.I.A.P.(Asociația Școlilor și Institutelor de Administrație Publică) din anul 2005</li> <li>- Membru Team Europe- rețea de experți la nivelul UE în domeniul afacerilor europene, din anul 2005</li> </ul> |
| <b>Informații suplimentare</b>                         |   |

**Experiența acumulată (inclusiv experiența managerială) în alte programe/proiecte naționale/internaționale:**

| Nr. Crt. | Programul/Proiectul   | Funcția          | Perioada: de la... până la... |
|----------|---|------------------|-------------------------------|
| 1        | Phare - Tempus -JEP 11259-96– Crearea Filiei Administrative publice la ASE Bucuresti, Universitatea Alex. I. Cuza din Iasi, Universitatea Dunarea de Jos Galati | Director proiect | 1996 - 1999                   |
| 2        | Phare – Tempus IB 14210-99 – Adaptarea colectivitatilor locale in contextul integrării europene -ADAPT Administratie publică                                    | Director proiect | 1999-2002                     |
| 3        | Întărirea capacității instituționale a Ministerului Administrației Publice (PHARE 2001 RO-0106.01)  | Director proiect | 2001-2003                     |
| 4        | Crearea unui corp profesionist de manageri în administrația publică din România (PHARE RO-0106.03)  | Director proiect | 2001-2003                     |
| 5        | Descentralizarea și dezvoltarea administrației publice locale (PHARE 2002/000-586.03.02)  | Director proiect | 2002-2004                     |
| 6        | Sprijin pentru crearea Institutului National de Administratie in România (PHARE RO-0106.02)   | Director proiect | 2003-2004                     |

|    |   |                               |            |
|----|---|-------------------------------|------------|
| 7  | Sprijin pentru dezvoltarea si intarirea managementului serviciilor municipale (Phare Ro—0105.01)  | Director proiect              | 2003-2005  |
| 8  | Sprijin pentru procesul de actualizare a strategiei de reformă în administrația publică (PHARE Twinning Light project – RO-0106.06)   | Director proiect              | 2003-2004  |
| 9  | Sprijin pentru procesul de reforma in administratia publica din Romania (Phare-2003/005-551.03.01)  | Director proiect              | 2004       |
| 10 | CNCSIS – Tip A, Strategii manageriale și restructurare economică - Tendințe și studii de impact în managementul firmelor românești, Cod: 764, director Plumb Ion  | Membru                        | 2002       |
| 11 | CNCSIS – Tip A, Compararea politicilor de fiabilitate si mentenanta a sistemelor complexe cu degradare continua-Faza II Definirea conceptelor de mentenabilitate si fiabilitate in cazul unui sistem complex cu degradare continua Nr.contract 34973 din 2002 conducător științific: Alexandru Isaic-Maniu  | Membru                        | 2002       |
| 12 | CNCSIS – Tip A , Cod: 1452 - Metode econometrice utilizate în analiza performanțelor economiei românești - conducător științific Tudorel Andrei   | Membru                        | 2003       |
| 13 | CNCSIS – Tip A ,Modele pentru determinarea gradului de specializare a forței de muncă pe subunitățile teritoriale – conducător științific: Alexandru Isaic-Maniu<br>Faza 1. Fundamentele masurarii, specializarii si concentrarii fortei de munca nr.contract 40532 din 5.11.2003;<br>Faza II Proiectarea modelor de masurare a specializarii fortei de munca in profil teritorial nr.contract 33400 din 29.06.04 | Membru                        | 2003-2004  |
| 14 | CNCSIS – Tip A, Criterii pentru structurarea în vederea elaborării și aplicării politicilor regionale – AMTRANS-REGIPER, 2003-2005 director Luminita Constantin   | Membru                        | 2003       |
| 15 | CNCSIS – Tip A, Strategii manageriale și restructurare economică - Tendințe și studii de impact în managementul firmelor românești, Cod: 764, director Plumb Ion  | Membru                        | 2002       |
| 16 | CNCSIS – Tip A, Reducerea corupției – condiție pentru integrarea în NATO și UE (Model cantitativ pentru estimarea efectelor corupției asupra procesului de integrare euroatlantică), Cod: 1136, Director: Andrei Tudorel Nr.contract 27662/14.03.05   | Membru                        | 2005-2006  |
| 17 | Reforma administrației publice în contextul integrării europene – Proiect cercetare PAIS 3 – finanțat de Institutul European din România  | Coordonator proiect           | 2005       |
| 18 | Promovarea managementului pe baza centrelor de profit ASE nr.297/17.03.2006 , nr.inregistrare DCE 78/11.04.2006, val 12000 RON , director : Verboncu Ion  | Membru                        | 2006       |
| 19 | Reproiectarea sistemului managerial la S.C. STARMED GENERAL SRL – ASE 2786/04.08.2005   | Director proiect              | 2005       |
| 20 | Proiect CEEEX 05-D8-65/11.10.2005 Corupția și calitatea serviciilor din sectorul public în perspectiva integrării europene – director prof.univ Ion Gh. Roșca   | Membru                        | 2005- 2007 |
| 21 | Impactul aderării la U.E. asupra instrumentelor structurale – nr. 586/03.08.2005, director: Nica Elvira   | Membru                        | 2005       |
| 22 | Elaborarea strategiei de dezvoltare a Academiei de Studii Economice din București 2007-2013, director prof.univ.Nicolescu Ovidiu  | Membru                        | 2006-2007  |
| 23 | Promovarea managementului pe baza centrelor de profit, director Ion Verboncu  | membru                        | 2006       |
| 24 | Proiect CEEEX, modul III, Promovarea parteneriatelor de tip ABC ( Administrație – Bune Practici- Cetățeni) pentru susținerea integrării României în Spațiul administrativ european –  | Director de proiect           | 2006-2008  |
| 25 | Proiect complex CEEEX, modulul I, Evaluarea reformei serviciilor publice din România , partener ASE București   | Coordonator instituțional ASE | 2006-2008  |
| 26 | Proiect CEEEX , modul III, Dezvoltarea unui parteneriat pentru sustinerea rezolvarii problemelor cetateanului in UE prin utilizarea TIC in reingineria serviciilor publice<br>Director . Armenia Androniceanu   | Membru                        | 2006-2008  |

|    |  |   |  |
|----|--|---|--|
| 27 | <i>Proiect Ceex-modulul I</i> Modele de analiza economico-financiara ale impactului masurilor de reforma din sistemul public de sanatate, nr.5172/2006-2008 director Ion Stancu  | Membru  | 2006-2008  |
| 28 | <i>Proiect CEEEX , modul III</i> Promovarea și creșterea vizibilității structurilor integrative de tip educație-cercetare-producție din domeniul ingineriei avansate: "AVANTECH"-  | Coordonator instituțional ASE                     | 2006-2008  |
| 29 | Bazele celulare și moleculare ale influenței modificărilor tubului seminifer asupra procesului de îmbătrânire –studiu la om și experiment, Program 4-Parteneriate în domenii prioritare 41-015/2007, 694/14.09.2007  | Membru  | 2007 - 2010  |
| 30 | Parteneriat pentru elaborarea unui model de management public inteligent, transparent și eficient pentru administrația publică locală din România, PN2 91-060/2007<br>Director de proiect . Armenia Androniceanu   | Membru  | 2007 - 2010  |
| 31 | Programul 4 al PNCDI – Parteneriate în domenii prioritare, nr. 91-035/2007, "Analiza cantitativă și calitativă a efectelor reformei administrației publice asupra procesului de integrare în UE din perspectiva reducerii decalajelor de dezvoltare dintre regiunile economice", acronimul, ACCECAPI | Director de proiect                               | 2007 - 2010  |
| 32 | Centrul de Suport pentru Politici Publice - o soluție profesionistă pentru dezvoltarea capacității organizaționale a Institutului pentru Politici Publice (IPP) și creșterea calității procesului de consultare cu factorii decizionali, Phare/2006/018-147.01.02/03/ONG 13                          | Expert management public                          | 2008-2009  |
| 33 | "Programe de pregătire postuniversitară adaptate la nevoile din administrația publică românească", cod SMIS 1315, Ctr. nr. 10/8.04.2009, PODCA   | Coordonator proiect                               | 2009-2011  |
| 34 | Educația, șansa noastră pentru viitor ! POSDRU/91/2.2/S/62447<br>Coord. ASE- Andrei Tudorel  | Membru  | noiembrie, dec.2010, ian, feb, mart, mai, iunie 2011 |
| 35 | Educația, șansa noastră pentru un viitor comun! POSDRU/91/2.2/S/62220, manager de proiect  | Director de proiect                               | Noiembrie 2010-ian 2013                              |
| 36 | BRAINS (Bulgarian-Romanian Area Identities: a Neighbourhood Study)", nr. aplicatie 2(2i)-3.1-11, cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională în cadrul Programului de Cooperare Transfrontalieră România Bulgaria, Coord. ASE- Apostol Constantin   | Membru  | 2011   |
| 37 | RIES-Rețeaua incubatoarelor de economie socială-aboradre strategică a dezvoltării resurselor umane-Coordonator ASE-Andrei Tudorel, POSDRU/84/6.1/S/53606   | Membru  | Martie-iunie 2011                                    |
| 38 | Creșterea capacității administrative și îmbunătățirea calității serviciilor prin formare continuă specializată PODCA, cod SMIS 15967 PODCA, cod SMIS 15967   | Membru  | Iunie 2011   |
| 39 | Profesionalism la nivelul Direcțiilor județene de Statistică, PODCA, cod SMIS 15966  | Manager de proiect                                | Iunie 2011   |
| 40 | Șanse egale pentru cariere de succes, POSDRU/97/6.3/S/64237, Coord. ASE- Verboncu Ion  | Membru  | 2011   |
| 41 | Stagiile de practică ale studenților – pas către integrarea profesională, POSDRU/109/2.1/G/81434   | Manager proiect                                   | 2012-2013  |
| 42 | "Formarea continuă, factor de creștere a capacității administrative a Ministerului Finanțelor Publice", PODCA, cod SMIS 22795  | Responsabil implementare, promovare și comunicare | Iunie 2014 – Nov 2014                                |
| 43 | „Creșterea calității programelor de licență în domeniul administrației publice. Calitate în Administrație Publică/C.A.P. – creștere și dezvoltare prin programe de studii îmbunătățite”, POSDRU/156/1.2/G/136147   | ETL, Expert implementare                          | Iunie 2014 - august 2015                             |
| 44 | „Excelență în cercetarea științifică, interdisciplinară, doctorală și postdoctorală, în domeniile Economic, Social și Medical - EXCELIS”, POSDRU/159/1.5/S/138907  | ETL, Responsabil program doctoral                 | aprilie 2014- octombrie 2015                         |
| 45 | Sustinerea excelenței în cercetarea științifică doctorală interdisciplinară în domeniile economic, medical și al științelor sociale POSDRU/187/1.5/S/155463  | Expert asigurare calitate                         | 13 iulie 2015 - 31 decembrie 2015                    |

|    |   |                          |                                 |
|----|---|--------------------------|---------------------------------|
| 46 | Cresterea calitatii programelor de licenta în domeniul administrației publice. Calitate în Administrație Publică/C.A.P - creștere și dezvoltare prin programe de studii îmbunătățite<br>POSDRU/156/1.2/G/136147 | ETL, Expert implementare | 20 mai 2014 - 15 decembrie 2015 |
|----|---|--------------------------|---------------------------------|

#### Lista articole relevante și participări la conferințe internaționale :

1. **Profiroiu Constantin Marius**, Briscariu Maria-Roxana, *UNIVERSITIES AS 'DRIVERS' OF LOCAL AND REGIONAL DEVELOPMENT*, TRANSYLVANIAN REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES, Issue: 62E Pages: 134-152, FEB 2021, ISSN: 1842-2845;
2. Randma-Liiv Tiina, Vintar Mirko, Proeller Isabella, **Profiroiu Constantin Marius**, *EGPA and the European Administrative Space: Strategic Partnership with NISPAcee and the Trans-European Dialogue (TED)- PUBLIC ADMINISTRATION IN EUROPE: THE CONTRIBUTION OF EGPA*, Book Series: Governance and Public Management, Pages: 71-81, 2019, Publisher PALGRAVE, HOUNDMILLS, BASINGSTOKE RG21 6XS, ENGLAND, ISBN:978-3-319-92856-2; 978-3-319-92855-5;
3. Constantin Daniela-Luminita, Mitrut Constantin; Grosu Raluca Mariana, **Profiroiu Marius**, Iosif Alina Elena, *Municipal real properties and the challenges of new public management: a spotlight on Romania*, INTERNATIONAL REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES, Volume: 84 Issue: 1 Pages: 122-143, March 2018, ISSN: 0020-8523;
4. Szabo Septimiu, Profiroiu Marius, Porumbescu Gregory, Ceka Erica, *LINKING OBJECTIVE-ORIENTED TRANSPARENCY TO POLITICAL LEADERSHIP AND STRATEGIC PLANNING*, TRANSYLVANIAN REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES, Pages: 75-90 Special Issue: SI, Published: 2016, ISSN 1842-2845;
5. Tudorel ANDREI, **Marius PROFIROIU**, Bogdan OANCEA, *Analysis of mobility issues and politicization of the civil service in public administration in Romania revistă acreditată CNCISIS, Transylvanian Review of Administrative Sciences*, No. 35 E/2012, pp. 5-21, *revista cotata ISI*, *Social Sciences Citation Index, SocialScisearch Journal Citation Reports/ Social Sciences Edition, factor de impact 0,212, ISSN 1842-2845*
6. **Marius Profiroiu**, Alina Profiroiu, Laura Mina, Marian Nica - *Romania- New EU Member State , a new Phase on its Transition*, Transilvanian Review of Administrative Science, nr.33 June / **2011**, revistă acreditată CNCISIS, *revista cotata ISI*, *Social Sciences Citation Index, SocialScisearch Journal Citation Reports/ Social Sciences Edition, factor de impact 0,212, ISSN 1842-2845*
7. Andrei, Tudorel; Oancea, Bogdan; **Profiroiu, Marius** - *An analysis of the Romanian agriculture using quantitative methods. Agriculture Economics – Zemedelska Ekonomika 57 (2)*, pp. 85-92, (Cehia) **2011 Revista cotata ISI**, *Social Sciences Citation Index, SocialScisearch Journal Citation Reports/Social Sciences Edition, factor de impact 0,954*
8. Tudorel Andrei, Alina Profiroiu, **Marius Profiroiu** - *Romanian Public Administration Pay System Reform –A major factor in the modernization process.- Vol. Public Administration in Times of Crises*, publicata de NISPAcee Press , prezentata in cadrul The 18-th NISPAcee Annual Conference *Public Administration in Time of Crises*, panelul Public Administration Reform, **12-14 mai 2010, Varsovia, Polonia**, organizata de NISPAcee in colaborare cu The National School of Public Administration of Poland, ISBN 978-89-89013-52-4
9. **Marius Profiroiu**, Calin Hintea – *Developing Strategic Management Capacity in the Context of Public sector Reform in Romania*, Transatlantic Dialogue (TAD) Working Group 4 : Strategic Management and Public Services innovation and reforms - The 7th Strategic Management of Public Organizations , organizat de EGPA , IIAS, ASPA si Rutgers University- Scholl of Public Affairs and Administration, Newark, , **23-25 iunie 2011 New Jersey, USA**
10. **Marius Profiroiu**, Nicolai Petrovsky, Eduard Jennings - *Does Pendleton's premise hold in new and old democracies alike? Politicization and performance in the U.S and Central and Eastern Europe*, Public Management Research Conference organizata de Public Management Research Association si Maxwell School of Citizenship and Public Affairs , Syracuse University, **USA, 2-4 iunie 2011**
11. **Marius Profiroiu** – *Follow-up work on the Sustainability Study of Civil service Reforms in the 2004 Entry Countries* 3 rd SIGMA Networking Seminar, **Paris , 4-5 martie 2009**
12. **Marius Profiroiu - coord.**, Andrei Tudorel, Stelian Stancu-Studiu de cercetare - Implementarea Directivei serviciilor în România – analiza opțiunilor, perspective și recomandări, PAIS III, Institutul European din Romania, 2008, ISBN 978-973-7736-63-5

**Prof. univ. dr. Profiroiu Constantin Marius**